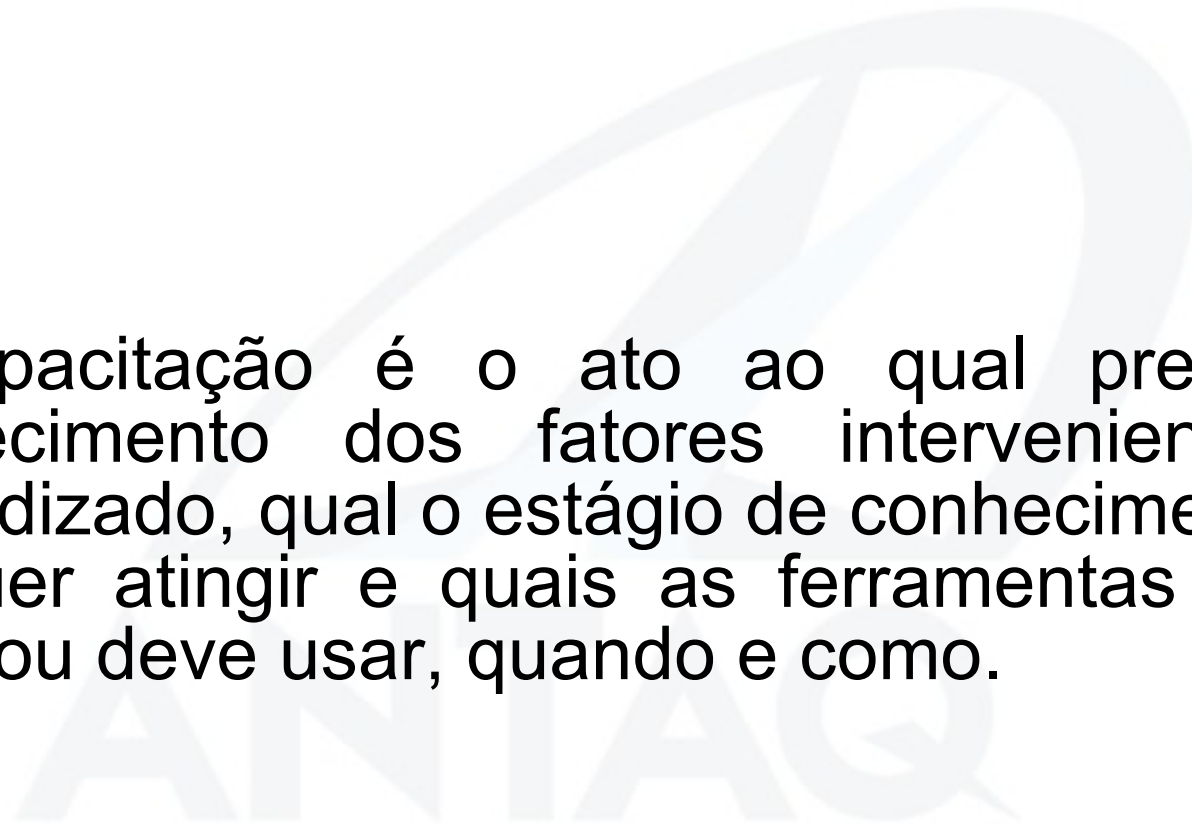


# A Capacitação dos Gestores Portuários

**Marcos Maia Porto**  
Gerente de Meio Ambiente

ANTAQ

A capacitação é o ato ao qual precede o conhecimento dos fatores intervenientes no aprendizado, qual o estágio de conhecimento que se quer atingir e quais as ferramentas que se pode ou deve usar, quando e como.



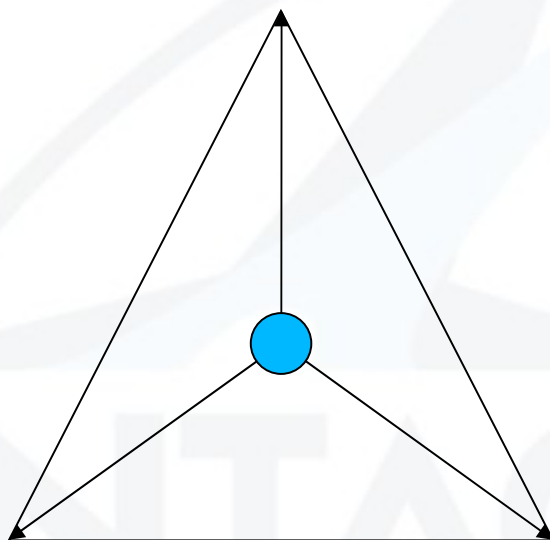
Uma atividade sustentável é aquela que se desenvolve utilizando recursos naturais que são valorizados na mesma proporção do crescimento da atividade. Isso envolve;



- Planejamento ambiental; Avaliação dos Impactos Ambientais;
- Valorização dos espaços ambientais e
- Compromissos voluntários com a qualidade do meio ambiente
- Uma nova visão de capacidade

Equação ambiental da sustentabilidade; a busca do equilíbrio

**Dimensão Ambiental**



**Dimensão Econômica**

**Dimensão Social**



Questões a serem consideradas na capacitação de gestores ambientais:

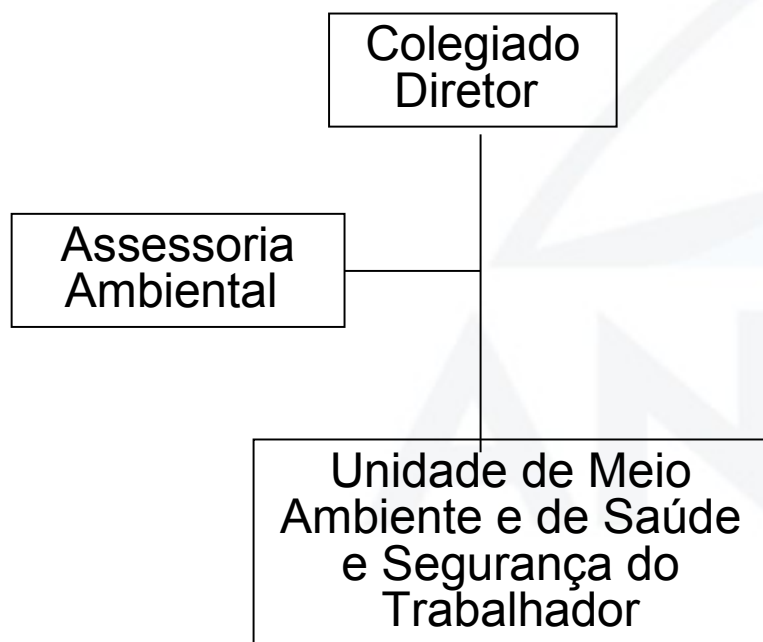


A quem capacitar;

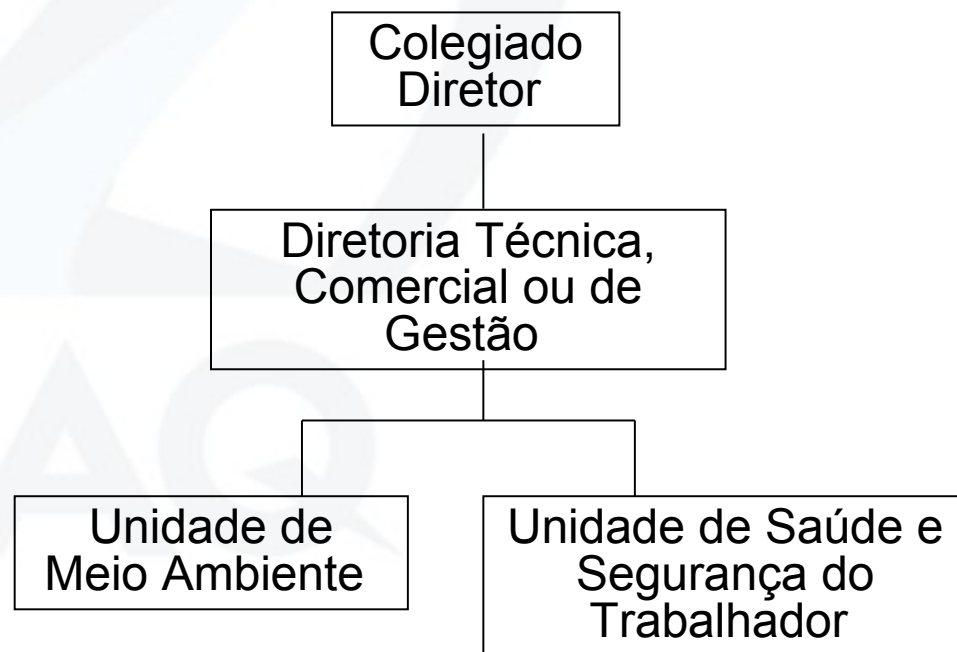
- o que é o Núcleo Ambiental; sua arquitetura
- que estrutura deve ter o núcleo de gestão
- quais são as suas características
- como fazê-lo funcionar efetivamente e eficazmente

## Arquitetura do Núcleo Ambiental

### Situação ideal



### Situação mais encontrada



## Quadro de pessoal do Núcleo Ambiental

Formação		Área de atuação
Mínimo	Engenheiro	Gestão de Material Dragado, Licenciamento, Avaliação de Impacto Ambiental – AIA, Plano de Emergência Individual, Planos de Recuperação Áreas Degradadas, Planos de Segurança
	Biólogo	Planos de Monitoramento, Gestão de Material Dragado, Licenciamento, Avaliação de Impacto Ambiental – AIA, Plano de Emergência Individual, Compensações Ambientais e Planos de Recuperação Áreas Degradadas, Planos de Recuperação Áreas Degradadas, Plano de Gerenciamento de Resíduos, Planos de Segurança
	Oceanógrafo	Planos de Monitoramento, Gestão de Material Dragado, Avaliação de Impacto Ambiental – AIA, Licenciamento, Plano de Emergência Individual, Compensações Ambientais, Planos de Recuperação Áreas Degradadas, Plano de Gerenciamento de Resíduos, Planos de
Expandido	Químico	Segurança Tratamento de Resíduos, Licenciamento, Avaliação de Impacto Ambiental – AIA, Plano de Emergência Individual, Planos de Recuperação Áreas Degradadas, Plano de Gerenciamento de Resíduos, Planos de Segurança e Passivos ambientais, Ecologia portuária.
	Advogado ambientalista	Licenciamento, Passivo Ambiental, Compensações Ambientais, Termos de Ajuste de Conduta
	Urbanista / Arquiteto e Geógrafo	Avaliação de Impacto Ambiental – AIA, Licenciamento, Planos de Recuperação Áreas Degradadas, Educação Ambiental

Questões a serem consideradas na capacitação de gestores ambientais:

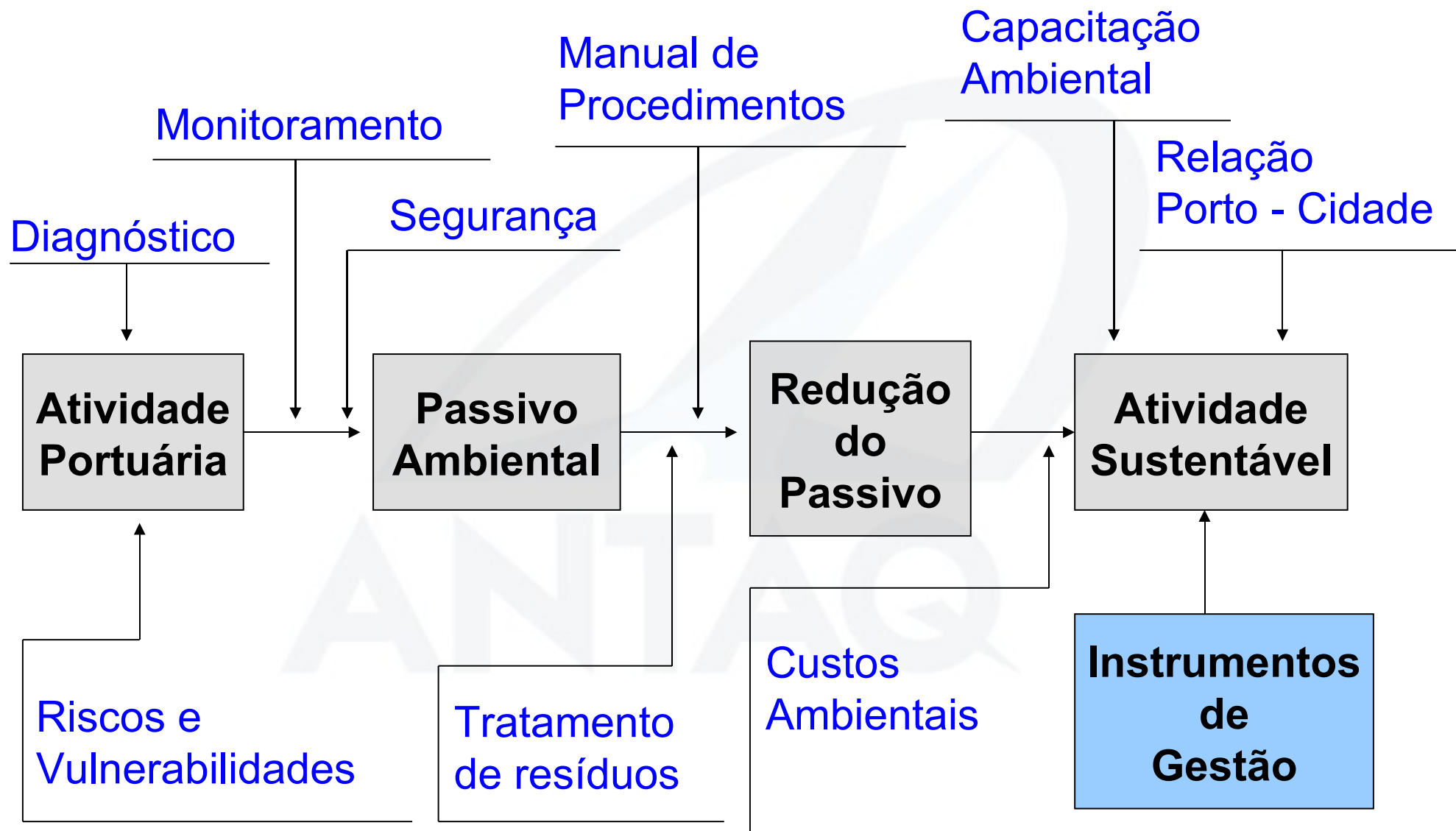
Capacitar para o que

- o objetivo da capacitação
- a habilitação e a gestão ambiental
- características da gestão
- os instrumentos de gestão



ANTAQ

## Modelo de Gestão Ambiental



## Ambiente de capacitação



Questões a serem consideradas na capacitação de gestores ambientais:



Desafios a serem enfrentados na capacitação

- a multiplicidade dos conhecimentos envolvidos
- a necessidade de se criar novos instrumentos de gestão
- a falta de transversalidade nas questões ambientais nas organizações portuárias

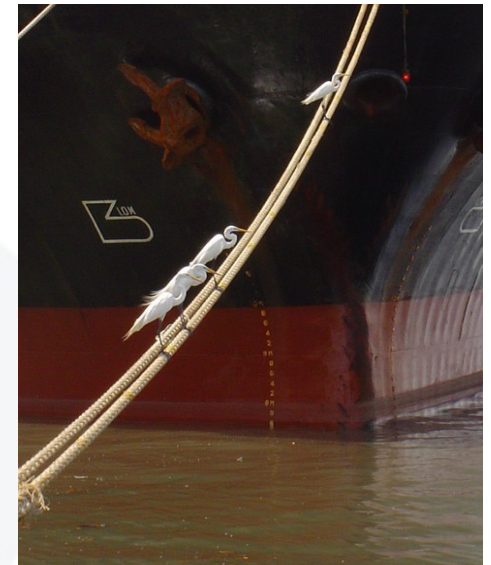
Capacitar agentes para a gestão ambiental tem como objetivo dar às organizações portuárias a condição de implantar uma atividade sustentável

### **Um plano de capacitação deve ter**

- um objetivo a ser alcançado
- um linha estratégica de ação

### **Um plano de capacitação deve produzir**

- criar ou ampliar a base de dados de trabalho
- uma nova forma de atuar dos gestores
- uma outra compreensão do que fazer e como fazer



A capacidade de lidar com as forças que atuam na formação da qualidade ambiental da atividade portuária



➤ **Políticas**

Refletem as opções de governo que materializam o desejo da sociedade

➤ **Das organizações**

Incorporam os aspectos executivos de governança

➤ **Técnicas**

Inserem conhecimentos que determinam escolhas

➤ **Individuais**

Sintetizam o comportamento individual; princípios, convicções, conceitos, expectativas, etc.

Questões a serem consideradas na capacitação de gestores ambientais:



### **Desafios a serem enfrentados na capacitação**

- a multiplicidade dos conhecimentos envolvidos
- a necessidade de se ampliar os instrumentos de gestão
- a falta de transversalidade nas questões ambientais nas organizações portuárias

O desafio; uma nova capacitação ambiental porque ,,,,



1. Ela perdeu sua estrutura hierárquica;
2. Não há mais o “domínio” da informação;
3. Há necessidade de se buscar a universalização do conhecimento ambiental;
4. Requer uma partilha de responsabilidades entre gestores;
5. Acontece a universalização da responsabilidade ambiental e
6. Há uma nova forma de aprendizado