

## Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuário



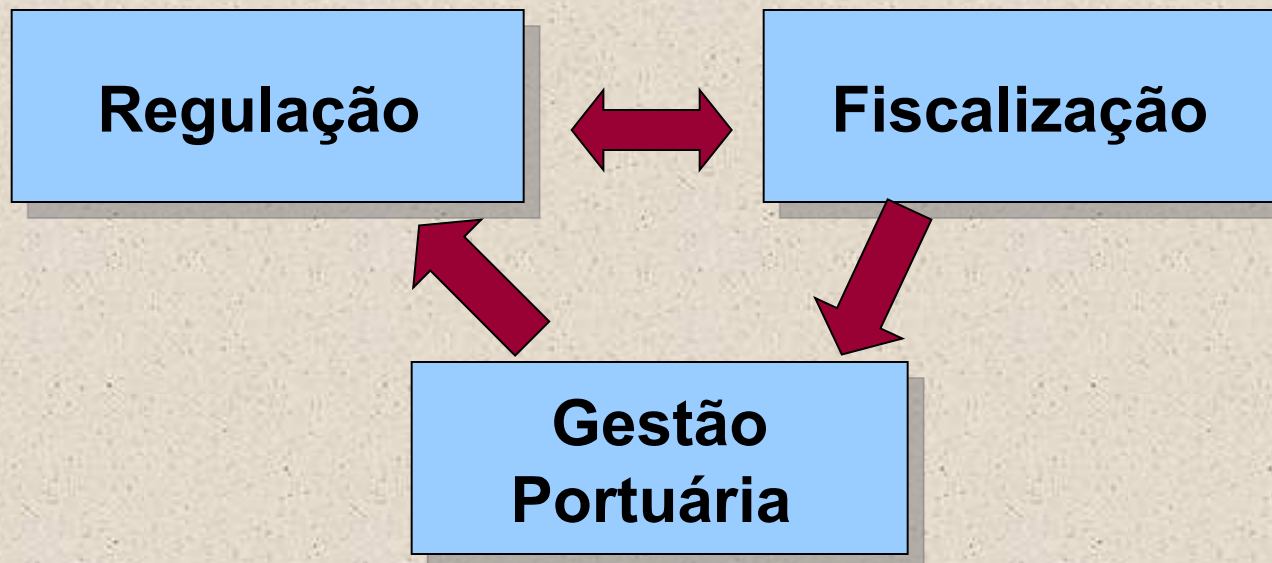
Gerência de Gestão Portuária

## **Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuária**

**“Trata-se de um processo contínuo e adaptativo, envolvendo condicionantes ambientais, que, por meio de ajustes sucessivos, no qual uma organização define (e redefine) seus objetivos e metas, traça sua missão, implementa suas ações relativas à promoção de uma atividade comercial, de facilitação e agilidade do trânsito portuário, implante atributos de proteção do ambiente, segurança e saúde do patrimônio agregado à atividade, nele incluídos a infra-estrutura, sua força de trabalho (seus empregados), clientes e comunidade em geral.”**

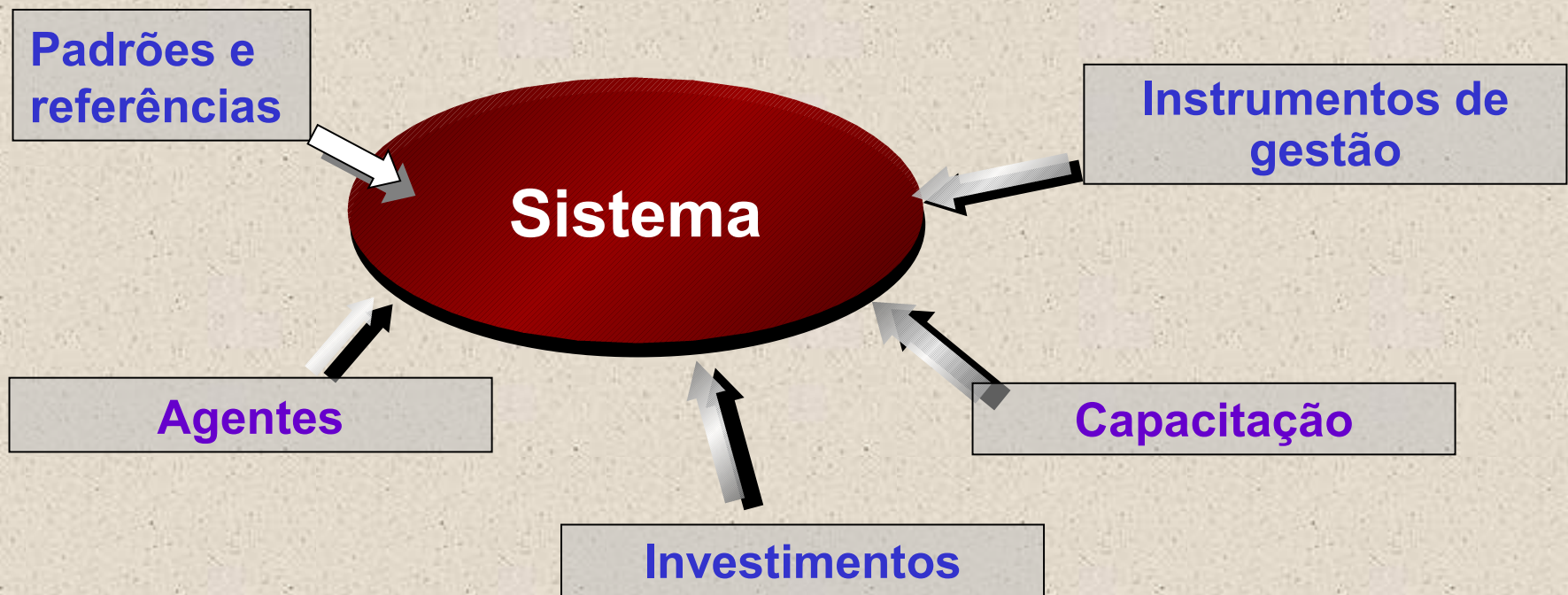
## Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuária

Porque se criar um Sistema de Gestão ?



## Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuária

O que seria um sistema de gestão



## Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuária

### Agentes:

São entidades públicas ou privadas que atuam na área do porto organizado, regulando, fiscalizando ou prestando serviços portuários, que devem assumir um papel na proteção e valorização do meio ambiente: AP, CAP, OGMO, Autoridades diversas, Operadores, Arrendatários entre outros

### Instrumentos de gestão:

São dispositivos que se entrelaçam e fazem funcionar um Sistema de Gestão:

- Políticas
- Missão
- Compromissos
- Regras
- Regulamentos
- Estruturas organizacionais
- Instalações
- Equipamentos entre outros.

## Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuário

**Capacitação:** São elementos que possibilitam o agente gestor exercer adequadamente sua função, com legitimidade, conhecimento, tecnologia, recursos humanos, maquinário, sistemas, planos, programas etc.

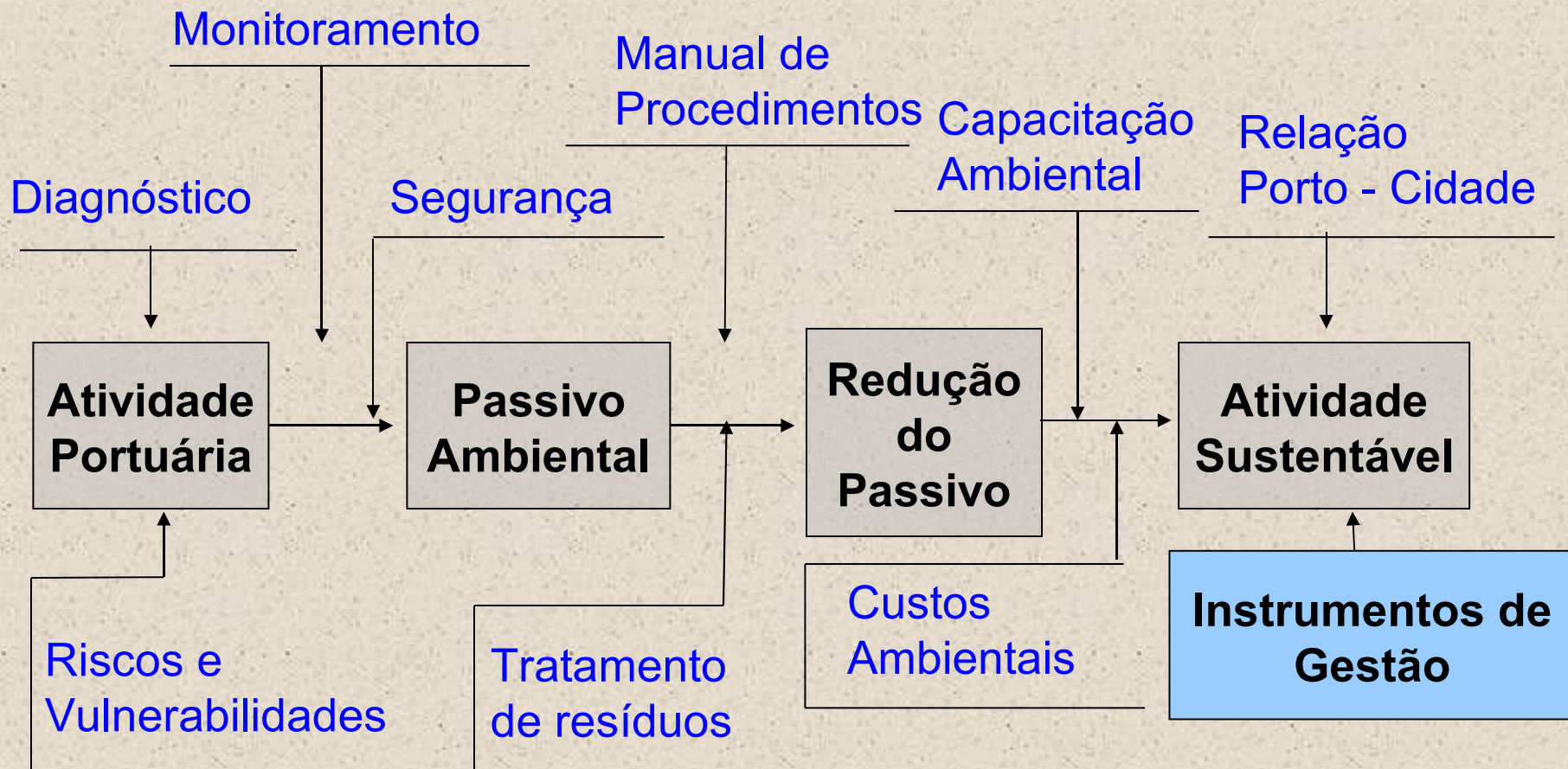
**Investimentos:** São os recursos para a gestão ambiental, que são aplicados pelos gestores portuários e prepostos, que vão interferir diretamente nos instrumentos de gestão.

**Padrões de referência:** São indicadores de perfil desejado da atividade, como a intensidade e amplitude do atendimento às conformidades ambientais, com atributos de baixa externalidades, custos adequados, flexibilidade e agilidade nas ações de proteção e combate à degradação ambiental.

## Etapas de um Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuário



## Concepção do Sistema de Gestão



## Base de um Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuário

### Missão

**Política Ambiental**

Sensibilização

Legitimidade

Comprometimento

Transparência

**Planejamento estratégico**

Metas

Objetivos

Normas

Regulamentos

## Elementos de um Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuário

### Institucionais

Política e missão

Diretrizes

Agendas

Compromissos

Planos e programas

### Recursos e Capacitação

Financeiro

Pessoal

Treinamento

Aparelhamento

## Indicadores de um Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuário

### Administração Portuária

2. O Sistema concebido deverá verificar a adequação da instituição à atividade demandada, ou seja, se essa está institucionalmente fortalecida (representativa, eficiente e eficaz como autoridade), organizada para uma vocação comercial, possuidora de gerenciamento flexível e ágil, iterativa com seus parceiros públicos (autoridade) e privados (exploradores).
3. Ele avaliará a capacitação da entidade para o trânsito a que se destina ou se propõe, portanto, se há infra-estrutura suficiente e especializada de manuseio da carga, com fácil acesso terrestre e marítimo, se existe um mercado de atendimento sustentável, se a atividade é possuidora de instrumentos de gestão, tem tecnologia incorporada, possui pessoal qualificado e treinado etc.

## Indicadores de um Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuário

### Investimentos

- Deverá conferir a qualidade dos investimentos, a sua oportunidade e os benefícios daqueles.

### Políticas, diretrizes etc

- O Sistema elaborado deve evidenciar a existência de políticas na empresa portuária compatíveis com a política nacional, de diretrizes, compromissos e outros instrumentos institucionais de mesma natureza.

## Indicadores de um Sistema Integrado de Gestão Ambiental Portuário

### Instrumentos de gestão

2. O Sistema deverá tratar a delimitação e guarda do patrimônio (área do porto, instrumentos de outorgas etc), ordenação do seu uso (regulamentos) entre outros.

### Padrões e referências

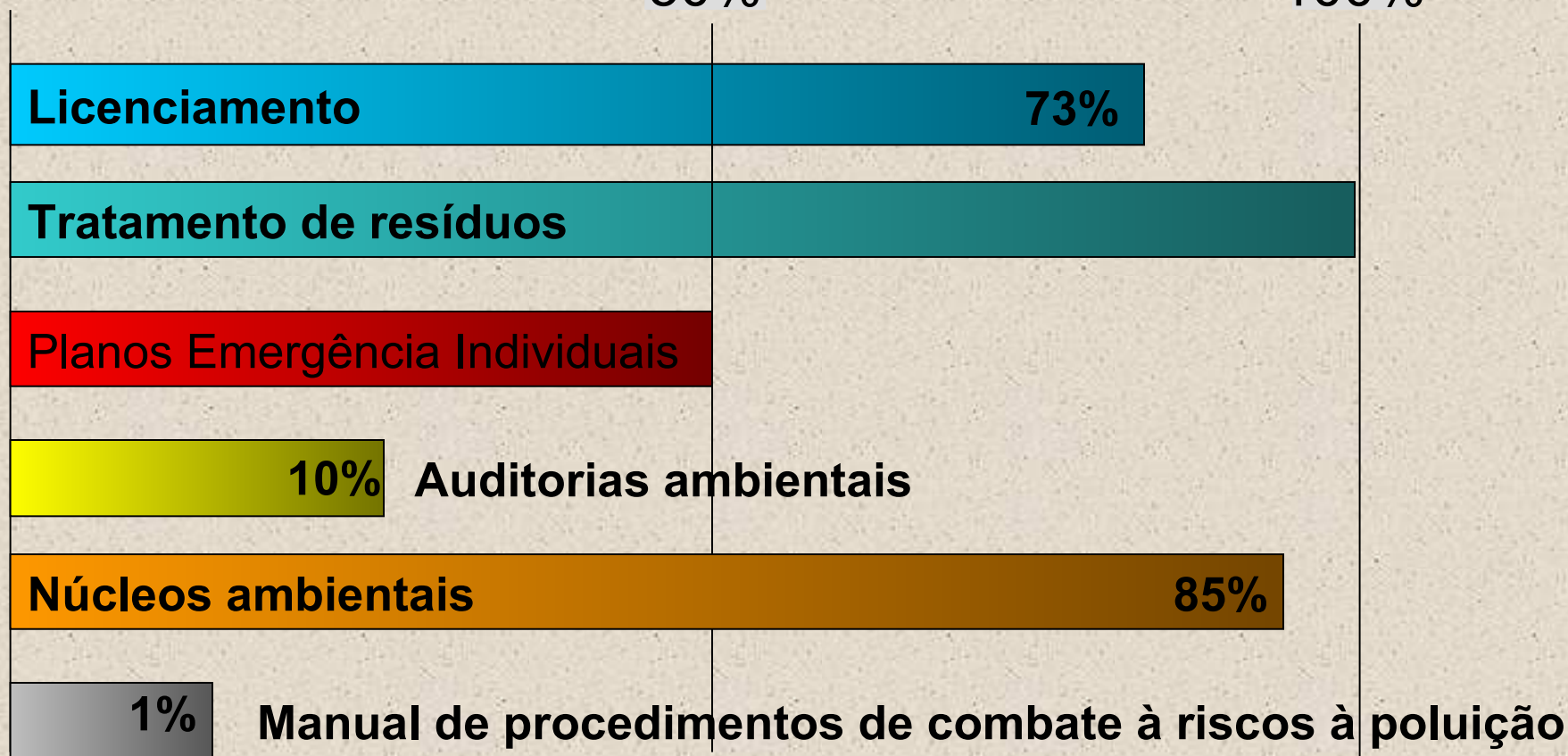
- Quanto ao modelos de gestão: de Autoridade Portuária - Porto “Landlord”, custos portuários (Gestão), tecnologias de trânsito (EDI e outros)

## Situação do atendimento às conformidades ambientais pelos portos organizados

Principais conformidades

50%

100%



## Aspectos da Regulação do Subsetor Portuário

### Atributos de uma regulação

- racionalidade
- razoabilidade condizente
- abrangência adequada
- visão de oportunidade
- custos suportáveis
- descentralização
- legitimidade
- pertinência

### Avaliação

- ( há )
- ( pouca)
- ( há )
- ( +/- )
- ( nenhuma)
- ( confusa)
- ( confusa)
- ( há )

## Recomendações quanto à gestão ambiental do Subsetor Portuário

1. Repassar o processo de habilitação ambiental, em particular o licenciamento no que diz respeito aos agentes habilitadores e seus instrumentos.  
Este processo requer uma discussão efetiva entre o regulador ambiental e o agente promotor da gestão ambiental, entenda-se MT/ANTAQ e MMA/IBAMA/OEMA

## Recomendações quanto à gestão ambiental do Subsetor Portuário

1. Ampliar os compromissos do MT e demais entidades intervenientes na gestão ambiental para se melhore o desempenho do atendimento às condicionantes ambientais.

Este processo demanda que sejam ampliadas as intervenções positivas na gestão portuária, em especial planos e programas de proteção e valorização do patrimônio nele porto inserido.

## Recomendações quanto à gestão ambiental do Subsetor Portuário

1. Revigorar o instrumento de planejamento de ações nesse campo, Agenda Ambiental Portuária, aproximando-a mais do explorador portuário.

Significa alterar a abrangência da Agenda, criando Agendas locais nos portos organizados, dentro de estrutura da Agenda federal, aumentando o compromisso do agente local com a questão ambiental.

1. Avançar na capacitação ambiental

Implantar oficinas temáticas nos portos organizados que trabalhem os portos em conjunto segundo seus principais problemas ambientais.