

# Reunião com as Autoridades Portuárias



**Fernando Antonio Brito Fialho**  
Diretor-Geral da ANTAQ

**Brasília, 24 de março de 2009**

# Principais problemas encontrados nos Portos Organizados

## a) Arrendamentos:

### 1. FISCALIZAÇÃO INADEQUADA ENVOLVENDO, PRINCIPALMENTE, AS SEGUINTE QUESTÕES:

- 1.1) Ausência no acompanhamento do desempenho operacional e gerencial dos contratos de arrendamento;
- 1.2) Ausência de controle dos bens integrantes e dos bens reversíveis dos arrendamentos;
- 1.3) Não verificação quanto à contratação de seguro patrimonial e de responsabilidade civil das áreas e instalações ocupadas pelas arrendatárias;
- 1.4) Ausência de controle quanto ao licenciamento ambiental, bem como em relação aos prazos das respectivas renovações dos arrendamentos;
- 1.5) Não acompanhamento dos investimentos previstos nos contratos de arrendamento;
- 1.6) Ausência de análise e da repactuação periódica no tocante ao desequilíbrio econômico-financeiro dos contratos de arrendamento.

# Principais problemas encontrados nos Portos Organizados

## **2. INOBSERVÂNCIA DAS DETERMINAÇÕES EMANADAS PELA ANTAQ RELATIVAS A:**

- 2.1) Ausência de providências no sentido de iniciar o processo licitatório de arrendamentos vencidos;**
- 2.2) Ausência de providências no sentido de iniciar o processo licitatório de arrendamentos na iminência de vencer;**
- 2.3) Prorrogações de contratos de arrendamento sem observar os limites legais permitidos;**
- 2.4) Ampliação das áreas arrendadas sem previsão legal e normativa e sem consulta prévia à ANTAQ;**
- 2.5) Autorização para realização de investimentos não previstos originalmente nos contratos de arrendamento sem a anuência da ANTAQ;**
- 2.6) Não encaminhamento dos contratos de arrendamento e suas respectivas informações, nos termos da Resolução nº 525-ANTAQ.**

# Principais problemas encontrados nos Portos Organizados

- 2.7) Utilização da figura dos “Contratos Operacionais” e dos “Termos de Permissão de Uso” de forma irregular quando o único instrumento cabível seria o Contrato de Arrendamento;**
- 2.8) Não acompanhamento diligente das áreas arrendadas que se encontram *sub judice*;**
- 2.9) Não aplicação de multas em razão de infrações cometidas pelas empresas arrendatárias;**
- 2.10) Não cobrança de débitos líquidos e certos das empresas arrendatárias nas esferas administrativas e judiciais;**
- 2.11) Renegociação de cláusulas contratuais pleiteadas pela empresa arrendatária, deixando de aproveitar a oportunidade para reequilibrar os contratos ou negociar questões de interesse da Autoridade Portuária.**

# Principais problemas encontrados nos Portos Organizados

## 3. INADEQUAÇÃO DE ÁREAS ARRENDADAS:

- 3.1) Planos de Desenvolvimento e Zoneamento - PDZ's desatualizados;
- 3.2) Programas de Arrendamento desatualizados;
- 3.3) Programas de Arrendamento em descompasso com os Planos de Desenvolvimento e Zoneamento - PDZ's;
- 3.4) Áreas arrendadas em desacordo com o Programa de Arrendamento;
- 3.5) Permissão para movimentação de diferentes tipos de cargas, não previstas no contrato de arrendamento original, sem levar o assunto ao conhecimento da ANTAQ;
- 3.6) Repactuação das Movimentações Mínimas Contratuais (MMC's) sem comunicação à ANTAQ.

# Principais problemas encontrados nos Portos Organizados

## b) Situação Institucional:

### 4. QUESTÕES ENVOLVENDO ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS :

- 4.1) Necessidade de medidas tendentes ao equacionamento do passivo fiscal e trabalhista do porto;
- 4.2) Ausência de Quadro de Pessoal próprio e em quantitativo adequado;
- 4.3) Necessidade de elaboração de um programa de capacitação de pessoal, em suas diversas atividades;
- 4.4) Ausência da contratação de seguro de responsabilidade civil e patrimonial;
- 4.5) Divergência entre o inventário e a contabilidade dos bens patrimoniais do porto;
- 4.6) Não submissão previa à ANTAQ dos projetos e investimentos a serem realizados nos portos, não previstos nos contratos de arrendamento.

# Principais problemas encontrados nos Portos Organizados

## c) Situação Operacional:

### 5. QUESTÕES ENVOLVENDO A OPERAÇÃO PORTUÁRIA:

- 5.1) Ausência de fiscalização das operações portuárias;
- 5.2) Inobservância quanto às obrigações dos Operadores Portuários constantes nas normas de pré-qualificação;
- 5.3) Ausência de sinalização adequada nas vias de circulação do porto;
- 5.4) Não obtenção da Licença de Operação relativa ao porto como um todo em razão de uma série de programas não estarem devidamente implementados (PCA, Programa de Monitoramento, PGRS, PEI, PAM, dentre outros);
- 5.5) Inobservância da manutenção das profundidades de projeto nas vias de acesso aquaviário das instalações portuárias;
- 5.6) Ausência de manutenção adequada nas instalações e equipamentos localizados na área operacional do porto.

# Principais problemas encontrados nos Portos Organizados

## d) Ações da ANTAQ:

### **6. POLÍTICA ADOTADA PELA ANTAQ PARA SOLUÇÃO DAS PENDÊNCIAS**

**6.1) Realização de fiscalizações com caráter pedagógico - postura adotada ao longo dos últimos três anos;**

**6.2) Envio dos relatórios de fiscalização possibilitando o exercício do contraditório às Autoridades Portuárias;**

**6.3) Concessão de prazos para solução das irregularidades sem aplicação de penalidades;**

**6.4) Pactuação de Termos de Ajuste de Conduta - TAC's, visando a correção das irregularidades que possuam maior grau de complexidade;**

**6.5) Instauração de Processos Administrativos Contenciosos possibilitando o exercício do contraditório e da ampla defesa às Autoridades Portuárias.**

**6.6) Política de parceria entre a Agência e a Autoridade Portuária, uma vez que ambas têm objetivos comuns dentro do Porto Organizado, quais sejam, os interesses da União enquanto Poder Concedente e da atividade portuária como um importante instrumento de desenvolvimento do nosso país.**

**Fernando Antonio Brito Fialho**

Diretor-Geral da ANTAQ

[fernando.fialho@antaq.gov.br](mailto:fernando.fialho@antaq.gov.br)

<http://www.antaq.gov.br>

Tel.: (61) 3447-1080

*Fim*

