



Agência Nacional de Transportes Aquaviários

**CONCENTRAÇÃO DE CARGAS NO PORTO DE SANTOS
-Hub Port -**

Impactos na Competitividade de Exportadores e Importadores

**AUGUSTO GALVÃO ROGÉRIO DE SOUZA
Superintendente de Portos da ANTAQ**

São Paulo-SP, 28 de agosto de 2003.



Agência Nacional de Transportes Aquaviários

- Criada pela Lei nº 10.233, de 5.6.01 e Medida Provisória nº 2.217, de 4.9.01 e regulamentada pelo Decreto nº 4.122, de 13.2.02;
- Autarquia especial vinculada ao Ministério dos Transportes;
- Desempenhará, como autoridades administrativa independente, a função de entidade reguladora e fiscalizadora das atividades portuárias e de transporte aquaviário.

OBJETIVOS

Regular, supervisionar e fiscalizar as atividades de prestação de serviços de transporte aquaviário e de exploração da infra-estrutura portuária e aquaviária, exercidas por terceiros, com vistas a:

- garantir a movimentação de pessoas e bens, com eficiência, segurança, regularidade, e modicidade nos fretes e tarifas;**
- harmonizar os interesses dos usuários e operadores, preservando o interesse público;**
- arbitrar conflitos entre prestadores de serviços e entre estes e os usuários, preservando a ordem econômica.**

ESFERA DE ATUAÇÃO

- **A navegação fluvial, lacustre, de travessia, de apoio marítimo, de apoio portuário, de cabotagem e de longo curso;**
- **Os portos organizados;**
- **Os terminais portuários de uso privativo;**
- **O transporte aquaviário de cargas especiais e perigosas;**
- **Exploração da infra-estrutura aquaviária federal.**

COMPETÊNCIAS – PORTOS

- **propor o plano geral de outorgas;**
- **propor normas e padrões para disciplinar a exploração da infra-estrutura portuária;**
- **autorizar terminais portuários privativos;**
- **fiscalizar as administrações portuárias;**
- **atuar na defesa e proteção dos direitos dos usuários;**
- **aprovar revisão e reajuste das tarifas portuárias;**
- **propor a definição da área dos portos;**
- **indicar os presidentes dos CAP's;**
- **promover estudos sobre tarifas, preços e fretes.**

EVOLUÇÃO DA MOVIMENTAÇÃO DE CARGAS

CARGAS	1993		1998			2002		
	t	%	t	%	var. %	t	%	var. %
TOTAL GERAL	346.967.267	100,0	443.004.594	100,0	27,7	532.141.541	100,0	20,1
Total Portos Públicos	89.529.146	25,8	126.818.237	28,6	41,7	182.950.259	34,4	44,3
Total Terminais Privativos	257.438.121	74,2	316.186.357	71,4	22,8	349.191.282	65,6	10,4

Observações:

2. Dados estimados para o ano de 2002.
3. Os dados incluem a carga containerizada (em t).
4. Terminais privativos existentes em 2002: 92 terminais.

SISTEMA PERMANENTE DE ACOMPANHAMENTO DOS PREÇOS E DESEMPENHO OPERACIONAL DOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS

DESEMPENHO PORTUÁRIO

O SISTEMA COMO ARTICULAÇÃO OU REDE

◆ Adm. Portuárias
◆ Arrendatários



◆ Agentes Marítimos
◆ Operadores Portuários

◆ OGMO
◆ Outros Provedores



SISTEMA DE DESEMPENHO PORTUÁRIO

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL:

- . Coordenação Nacional – ANTAQ**
- . Base de Apoio Local – Portos Participantes**

PORTOS PARTICIPANTES:

- . Fortaleza, Santos e Paranaguá - Pilotos**

PORTOS EM FASE DE INTEGRAÇÃO:

Belém, Natal, Vitória, Rio de Janeiro e Rio Grande

PROGRAMAÇÕES/METAS:

- . 2003 – Integração de 10 Portos (Salvador e São Fco. do Sul)**

**ACOMPANHAMENTO DOS PREÇOS E DO DESEMPENHO
OPERACIONAL DOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS**

**Atualização dos Preços dos Serviços Portuários – Porto de Santos
18 a 22 agosto de 2003**

Atracações de Navios	105
Administração Portuária	1
OGMO	1
Agências Marítimas	19
Operadores Portuários	18
Terminais	10
Despachantes Aduaneiros	2
Questionários Aplicados	520
Empresas/Entidades Pesquisadas	46

PREÇOS DOS SERVIÇOS PORTUÁRIOS – 1999/2002

US\$ por
Contêiner

Porto		1999	2000	2001	2002	Variação*
Fortaleza		183	138	111	87	- 52,4%
Sepetiba		-	-	-	87	-
Salvador	Tecon	191	132	133	62	- 67,5%
	Cais Comercial	-	159	107	65	- 59,0%
Rio de Janeiro	Tecon 1(Libra)	165	168	102	-	- 38,0%
	Tecon 2 (MultiRio)	180	180	115	77	- 57,0%
Santos	Tecon (Stos Brasil)	193	171	129	-	- 33,0%
	Libra (T35/37)	-	179	135	-	- 24,5%
	Tecondi	-	150	110	-	- 26,5%
	Cosipa	-	164	108	86	- 47,5%
	Margem Direita	195	202	151	-	- 22,5%
Paranaguá - TCP		180	181	122	76	- 57,5%

* Variação entre o primeiro e o último item informado

Indicadores Seleccionados

Indicadores Gerais

Quantidades de Cargas Movimentadas

- por tipo: carga geral solta, granéis líquidos, granéis sólidos, contêineres, outros
- por mercadorias principais
- por navegação - internacional ou doméstica
- por sentido - importação, exportação, transbordo
- por terminal ou conjunto de berços
- Atendimento ao Tráfego, Repartição do Mercado ou *Market Share*

Indicadores Seleccionados

Indicadores Gerais

•Caracterização do Tráfego

- quantidades de navios, tipos, tamanhos e carregamentos
- nível de containerização da carga geral
- desbalanceamento

•Caracterização dos Terminais

Dados em atualização

- quantidades de berços, profundidades, equipamentos de movimentação e estocagem
- equipamentos e instalações para atendimento aos donos de mercadorias
- aspectos operacionais: processos, organização, mão-de-obra

Indicadores Seleccionados

Serviços aos Navios

- **Produtividade - prancha de atendimento**
- **Tempo de Espera para Atendimento**
- **Nível de Serviço - tempo de espera / tempo de atendimento**
- **Taxa de Ocupação de Berços - tempo ocupado**
- **Preços:**
 - entrada e saída dos navios
 - movimentação das cargas

Indicadores Seleccionados

Serviços aos Donos das Mercadorias

- **Produtividade - atendimento aos modais terrestres**
- **Tempo de Espera para Atendimento**
- **Nível de Serviço - tempo de espera / tempo de atendimento**
- **Preços de serviços de movimentação e de armazenagem das cargas**
- **Serviços Acessórios e Complementares**
- **Rotatividade das cargas nos armazéns e pátios**



Composição dos Ternos da Mão-de-obra Avulsa

PORTO/TERMINAL	EQUIPE MÍNIMA
SUAPE TECON	25
SALVADOR INTERMARÍTIMA/TECON	9
VITÓRIA TVV	14
RIO DE JANEIRO MULTI RIO/MULTITERMINAIS	‘ *13
LIBRA	*15
SEPETIBA TECON/SEPETIBA	5
SANTOS T-37	20
TECONDI	20
SANTOS BRASIL	
COSIPA	19
PARANAGUÁ TCP	*10 ** 12
RIO GRANDE TECON/RIO GRANDE	20

Preços dos Serviços Portuários

PORTO/TERMINAL	2000			TOTAL	2001			TOTAL
	CONSIG- NAÇÃO MÉDIA (un)	PÚBLICOS TARIFAS PORTUÁ- RIAS	PRIVADO MANUSEIO ENTRADA SAIDA		CONSIG- NAÇÃO MÉDIA (un)	PÚBLICOS TARIFAS PORTUÁ- RIAS	PRIVADO MANUSEIO ENTRADA SAIDA	
Fortaleza	185	43,79	201,73	245,52	216	30,35	231,18	261,53
Salvador								
Tecon	204	34,95	200,23	235,18	211	42,73	273,63	316,36
Cais Comercial	235	21,27	241,23	262,50	232	47,89	203,85	251,74
Rio de Janeiro								
Tecon 1 (Libra)	394	23,33	289,85	313,18	354	20,59	230,00	250,59
Tecon 2 (MultiRio)	333	23,39	310,77	334,16	456	33,10	249,09	282,19
Sepetiba	-	-	-	-	-	-	-	-
Santos								
Libra (T35/37)	387	32,63	303,33	335,96	408	40,70	291,24	331,94
Tecon (Santos Bras)	605	35,24	289,14	324,38	577	42,12	276,76	318,88
Tecondi	291	45,21	229,93	275,14	281	43,17	220,16	263,33
Cosipa	338	53,61	251,53	305,14	433	42,18	222,27	264,45
Margem Direita	247	83,83	289,25	373,08	208	76,00	285,84	361,84
Paranaguá								
TCP	206	42,60	287,94	330,54	243	44,59	246,21	290,80
Tecon	324	22,51	262,24	284,75	352	24,49	307,13	331,62



Indicadores de Desempenho Operacional

INDICADORES	Un.	TECON			T35			T37		
		2000	2001	2002	2000	2001	2002	2000	2001	2002
Frequência de Navios	u.	144	159	149	76	90	63	160	179	160
Quantidades Movimentadas	u.	63.263	79.537	85.094	29.078	28.615	19.917	59.992	57.095	49.607
Atendimento ao tráfego	%	27	38	42	12	14	10	25	27	25
Consignação Média	u.	439	500	571	383	318	316	375	319	310
Prancha Média de Atendimento	u/h	26,9	29,3	27,4	19,9	21,9	18,9	25,9	22,3	20,0
Tempo Médio de Espera	h	3	4	4	2	3	9	2	3	7
Nível Médio de Serviço	%	20	25	20	10	20	50	10	25	50

Indicadores de Desempenho Operacional

INDICADORES	Un.	COSIPA			Cais Público			TECONDI		
		2000	2001	2002	2000	2001	2002	2000	2001	2002
Frequência de Navios	u.	139	107	96	167	24	14	23	47	46
Quantidades Movimentadas	u.	44.647	30.444	33.553	33.767	3.518	1.835	7.394	10.024	12122
Atendimento ao tráfego	%	19	15	17	14	2	1	2	5	6
Consignação Média	u.	321	285	350	202	147	131	321	213	264
Prancha Média de Atendimento	u/h	9,4	20,3	16,9	5,8	7,1	5,3	17,2	13,2	21,2
Tempo Médio de Espera	h	7	5	8	8	2	2	1	3	4
Nível Médio de Serviço	%	20	30	40	20	10	10	10	20	30