

EMPRESA NAVEGAÇÃO ELCANO, S.A

**SEMINÁRIO
PORTOS E VIAS NAVEGÁVEIS**



Empresa Naviera Elcano, S.A.

15 Dezembro 2009

INDICE

1.- Empresa Naviera Elcano, S.A.

1.1 Historia.

1.2 Parceiros da Elcano.

1.3 Estrutura Corporativa.

1.4 Organograma.

1.5 Frota própria.

1.6 Evolução das cargas transportadas pela Elcano.

1.7 Principais clientes.

1.8 Elcano na atualidade.

1.9 Principais dados financeiros.

2.- Empresa Navegação Elcano, S.A.- BRASIL

2.1 Decisão estratégica para a criação da Elcano-Brasil

2.2 Descrição da operação e Frota

2.3 Organograma da Elcano Brasil

2.4 Projetos Futuros



1. Empresa Naviera ELCANO

1.1 Historia

- ◆ Fundada em 1942
- ◆ Proprietária de mais de 230 navios
- ◆ Gestão interna
- ◆ Carteira de clientes de prestígio
- ◆ Especializada em transporte para os sectores energéticos e da siderurgia
- ◆ Privatizada em novembro de 1997
- ◆ Alterações na estrutura societária em Junho de 1998



1. Empresa Naviera ELCANO

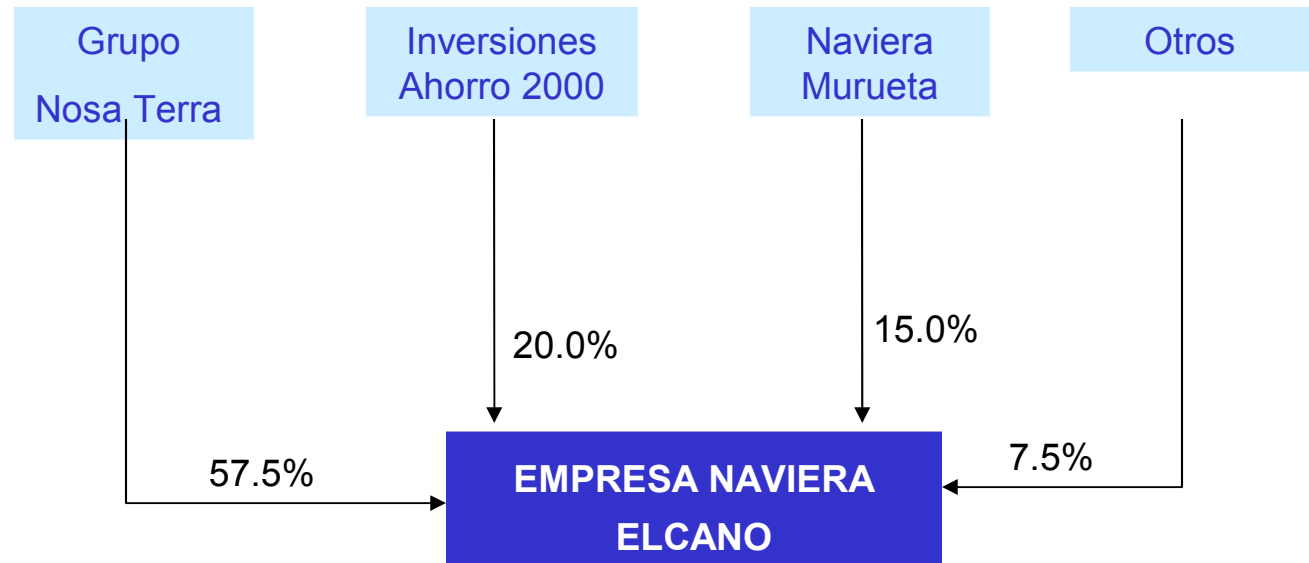
- ◆ Depois da privatização, os novos sócios implementaram e desenvolveram um plano com objetivos de melhorias na utilização da frota e de maximizar os resultados.
- ◆ Para alcançar esses objetivos implementaram as seguintes ações:
 - A Companhia passou a atuar com critérios de Empresa Privada
 - Redução de despesas
 - Diversificação do risco no mercado
 - Incremento da atividade em mercados de acesso restrito (LNG)
 - Negociação de contratos com clientes a médio e longo prazo buscando a eficiência no cumprimento destes contratos e a estabilidade dos seus respectivos fluxos logísticos
 - Investimentos em novas áreas geográficas.



1. Empresa Naviera ELCANO

1.2 Estructura Societária da ELCANO

O estrutura de Grupo Elcano esta formada por um grupo de sólidos investidores financeiros e industriais:

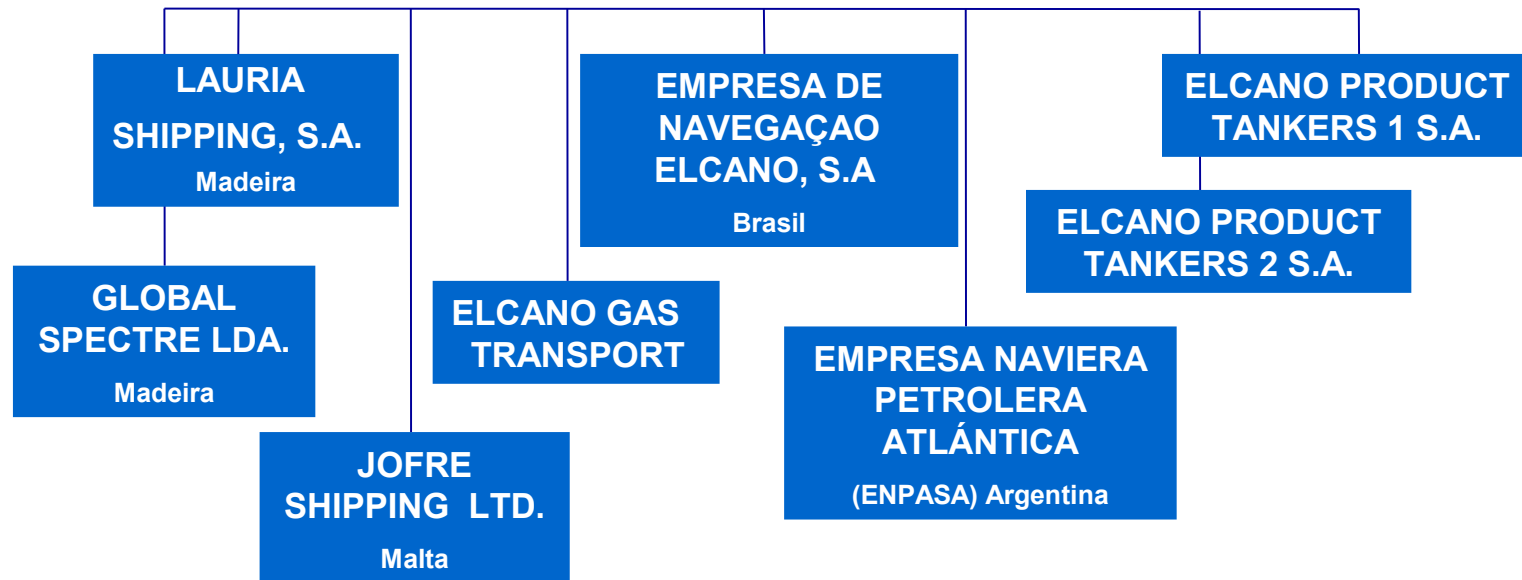


1. Empresa Naviera ELCANO

1.3. Estrutura Corporativa

EMPRESA NAVIERA ELCANO, S.A.

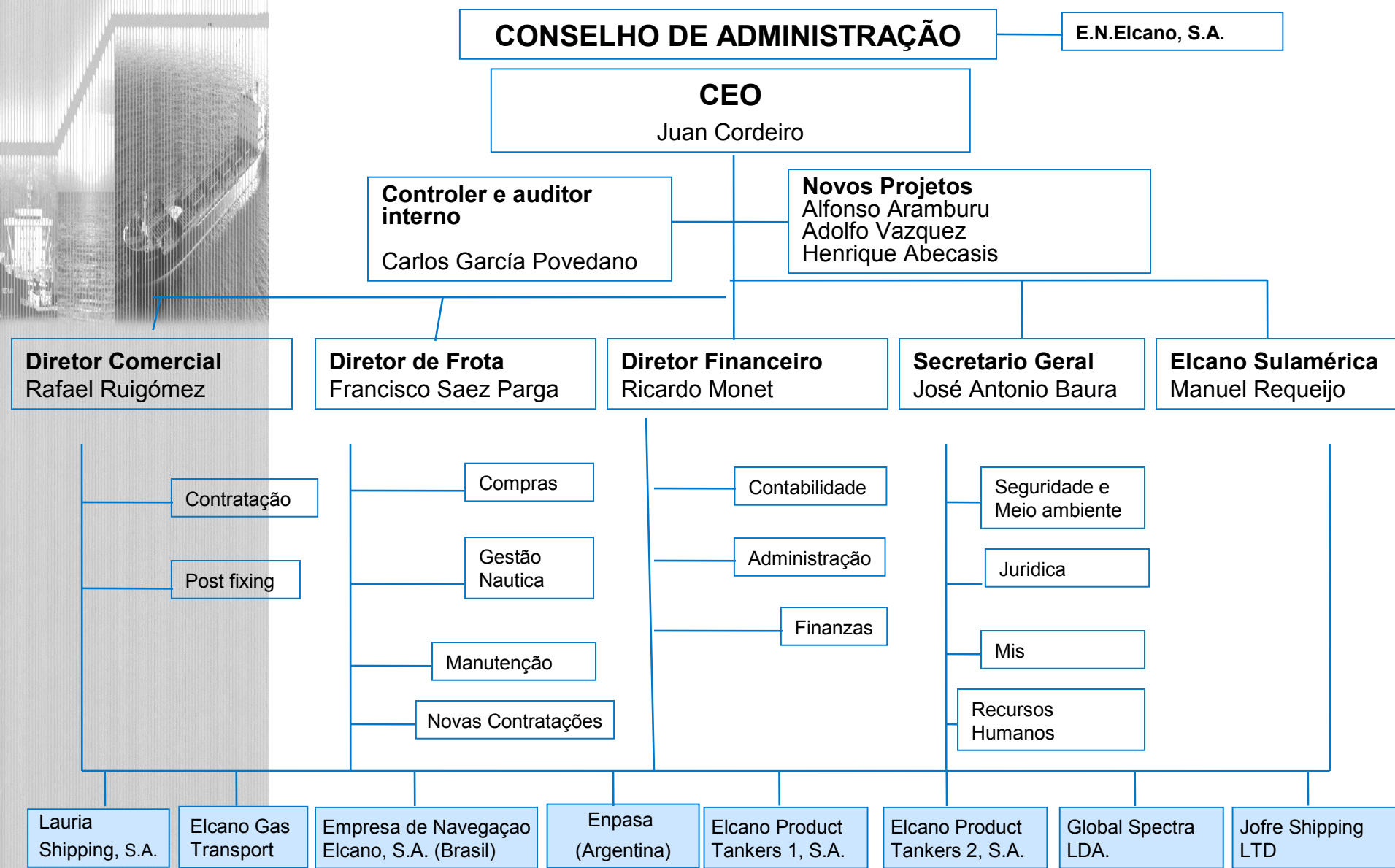
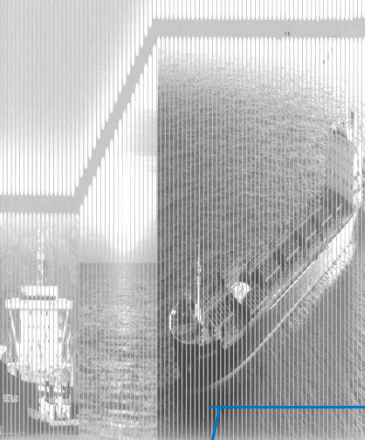
Grupo e Operador de navios













1. Empresa Naviera ELCANO

1.4. Organograma:



1. Empresa Naviera ELCANO




1.5 Flota Própria

Nº	TIPO		DWT
BULK CARRIERS			
2	Handymax		94,612
5	Panamax		335,138
5	Capesize		847,294
TANKER			
1	Panamax Tanker		75,000
3	Product Tankers		75,800
LNG			
1	LNG 138,000 m ³		68,200
LPG			
3	LPG 4.000-7.200 m ³		25,430
CHEMICAL			
4	Chemical Tankers		53,908
24		TOTAL	1,593,886



1. Empresa Naviera ELCANO

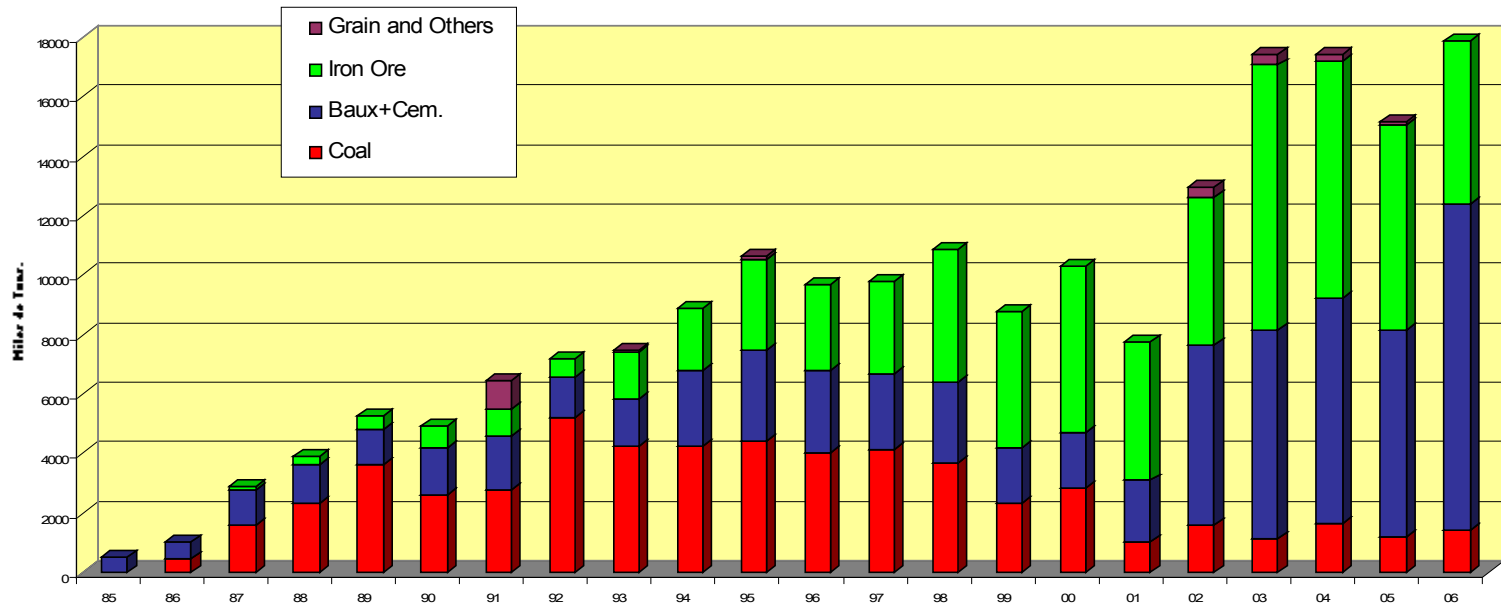
1.5 Frota Própria

Nº	TIPO		DWT
EM CONSTRUÇÃO			
CHEMICAL			
2	Chemical Tankers		30,000
LNG			
1	LNG 174,500 m ³		96,000
LPG			
1	LPG 7,200 m ³		8,600
4		TOTAL	134,600



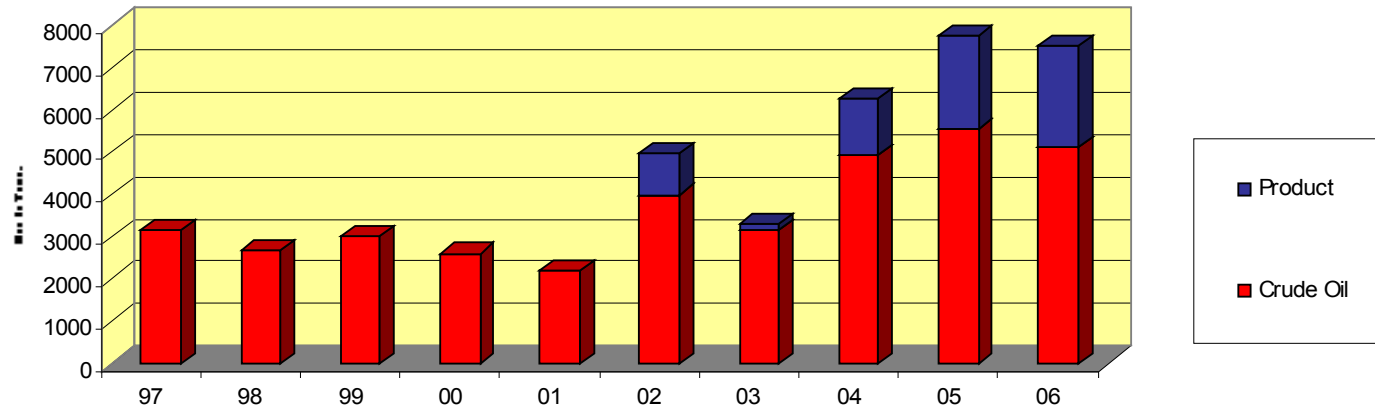
1. Empresa Naviera ELCANO

1.6 Evolução das cargas secas transportadas pela Elcano sob Contratos



1. Empresa Naviera ELCANO

Tanker Tonnage Transported



1. Empresa Naviera ELCANO

1.7 Carteira dos Principais Clientes

ELCANO tem uma sólida carteira de clientes que demonstra a confiança na Elcano graças ao serviço que a mesma presta.



<u>Name</u>	<u>Years</u>
REPSOL / YPF	51
ARCELOR	46
ALCOA	28
ENDESA / CARBOEX	24
CARBOCEM	22
ALUNORTE	6
SHELL	3
VOEST – ALPINE	3



1. Empresa Naviera ELCANO

1.8 ELCANO na atualidade

- ❑ Operada com uma completa equipe própria.
 - ⇒ O conceito de mais alto valor dos clientes é muito importante.
 - ⇒ Flexibilidade em adaptar-se às necessidades do cliente e do mercado.
 - ⇒ Competitividade e agressividade.
 - ⇒ Capacidade de rápida reação.
- ❑ Os principais clientes do sector consideram ao Elcano como “Excellent” em termos de serviço.
- ❑ Capacidade para concorrer com os maiores grupos de armadores do mundo em termos de preço e serviço.



1. Empresa Naviera ELCANO

1.9 Principais Dados Financeiros

⇒ Ganhos e Perdas 2004 / 2008 (Million Euros)

	2004	2005	2006	2007	EST.2008
Sales Income	202,35	190,76	217,72	280,90	313,69
Operating Expenses	168,56	174,26	195,64	242,40	271,46
Operating Profit	33,79	16,50	22,08	38,50	42,23
Financial results	-5,03	-4,35	8,30	-11,21	-14,35
Profit ordinary activities	28,76	12,15	13,78	27,29	27,87
Exceptional Items	-0,62	2,69	5,33	15,48	-4,44
Profit before tax	28,14	14,84	19,11	42,77	23,43
EBITDA	54,45	40,16	50,31	87,67	73,02
FREE CASH FLOW	47,21	36,01	40,55	66,37	56,60

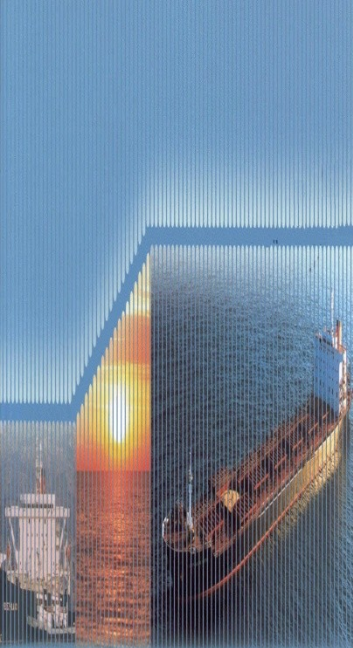


1. Empresa Naviera ELCANO

⇒ Balanço e conta de resultados 2004/ 2008 (Million Euros)

	2004	2005	2006	2007	Est 2008
Fixed assets	204,1	223,94	310,88	395,64	442,54
Currents assets	47,96	59,05	58,75	98,98	108,44
TOTAL ASSETS & TOTAL LIABILITIES	252,08	282,99	369,63	494,62	550,98
Shareholders equity	110,4	136,65	138,93	161,11	195,57
Long term debts	101,60	105,46	173,63	257,59	263,5
Current liabilities	32,77	36,33	52,00	64,32	91,91
Dry dockink provisions	7,30	4,55	5,07	11,60	





Empresa de Navegação Elcano S.A.

BRASIL



Empresa Naviera Elcano, S.A.

2. Empresa de Navegação Elcano, S.A. - BRASIL

2.1. Decisão estratégica para a criação da ELCANO - BRASIL.

- Brasil é um país bem conhecido pela Elcano
 -
- A Elcano é especializada no transporte de cargas a granel e o Brasil é um mercado fundamental para o seu desenvolvimento.
- Depois de muitos contactos com as principais Corporações Industriais Brasileiras (CVRD, Petrobras.....) e estudos detalhados.
- O Conselho de Administração tomou a decisão de investir e criar a Elcano-Brasil.



2. Empresa de Navegação Elcano, S.A. - BRASIL

2.2. Descrição da operação de entrada do Grupo ELCANO no Brasil

1. Duradura e muito boa relação comercial entre Elcano/Docenave durante muitos anos.
1. CVRD convida a Elcano a fazer uma oferta pela frota da Docenave.
1. Depois de longas negociações a Elcano compra a frota com bandeira brasileira da Docenave.
1. A Elcano passa a ser transportadora estratégica da CVRD para o transporte marítimo.
1. Contratos a longo prazo com o grupo CVRD .
1. Elcano contrata alguns dos principais executivos da equipe da Docenave .



2. Empresa de Navegação Elcano, S.A. - BRASIL

7.- Elcano estabelece uma filial no Brasil chamada Empresa de Navegação Elcano, S.A.(Elcano Brasil).

A Companhia é formada e registrada.

Praia de Botafogo, 440 – 12º andar

Botafogo – Rio de Janeiro - RJ

CEP 22.250-040

TELF/FAX: 55 21 2123-9800 / 5521 2123-9825








2. Empresa de Navegação Elcano, S.A. - BRASIL

8.- Todos os navios estão registrados no REB (Registro Especial Brasileiro) o que permite maior flexibilidade na operação e custos um pouco menores em comparação com os navios do registro Nacional Brasileiro.

- Importação temporária e registro na Bandeira brasileira por meio de um contrato a casco nu (bareboat ou demise charter parties) à filial Brasileira até o máximo do 50% da tonelagem registrada no REB.

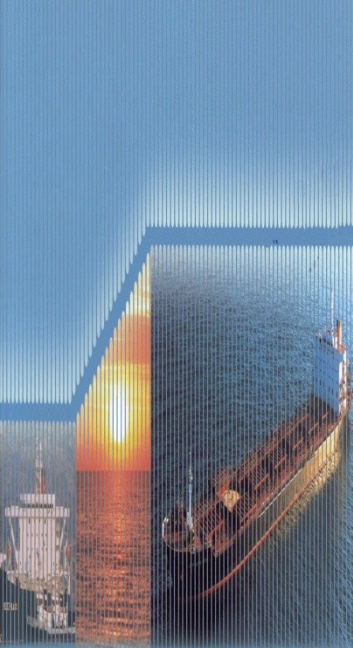



2. Empresa de Navegação Elcano, S.A. - BRASIL

Nº	TYPE		DWT
BULK CARRIERS			
2	Handymax		94,612
3	Panamax		200,000
2	Capesize		350,000
LPG			
3	LPG 4.000-7.200 m ³		29,566
CHEMICAL			
4	Chemical Tankers		38,709

14





N°	TIPO	DWT	
EM PROJETO			
CHEMICAL			
2	Chemical Tankers		30,400





2. Empresa de Navegação Elcano, S.A. - BRASIL

2.3 Organograma da Empresa

Presidente
Juan Cordeiro

Conselheiro Administrador
Manuel Requeijo

Diretor Geral e Comercial
Eduardo Beser

**Diretor Recursos
Humanos**
Alexandre Margarido

Diretor de Frota
Rui Almeida

**Diretor
Financeiro**
René Mendonça

Diretor Jurídico
Daniel Camargo

2. Empresa de Navegação Elcano, S.A. - BRASIL

2.4 Novos Projetos

- Centralização de todos os projetos na América no escritório do Rio de Janeiro.
- Foco na diversificação:
 -
 -
 -
- Foco na bandeira brasileira tanto na cabotagem como no tráfego de longo curso



2. Empresa de Navegação Elcano, S.A. - BRASIL

2.5 Metas da Empresa para os próximos anos:

- Continuar aumentando a participação nos mercados (“market share”) do Brasil e do Mercosul
- Diversificar a atuação aproveitando as oportunidades oferecidas por estes mercados
- Manter a liderança privada no transporte de granéis sólidos e líquidos na Cabotagem, à margem da Petrobrás
- Modernizar, renovar e ampliar a sua frota de navios na cabotagem



2. Empresa de Navegação Elcano, S.A. - BRASIL

2.6 O que o Grupo Elcano espera para cumprir estas metas:

- Estabilidade do marco regulatório para a navegação de cabotagem
- Isonomia nas condições de competitividade entre as empresas concorrentes
- Maior oferta de tripulantes
- Redução de custos operacionais e da carga tributária.
- Equalização dos custos dos combustíveis em relação ao modal rodoviário
- Menor custo de construção de navios no Brasil
- Manutenção do equilíbrio do fluxo de caixa do FMM para permitir o financiamento da construção dos novos navios
- Reestruturação do Registro Especial Brasileiro (REB) como instrumento de aumento de competitividade da bandeira brasileira e do modal aquaviário
- Compensação automática dos créditos reconhecidos de AFRMM (N/NE) para pagamento de financiamentos
- Simplificação da burocracia na operação portuária para a cabotagem





MUITO OBRIGADO