



# O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

## Seminário Portos e Vias Navegáveis Brasília - DF

**José Ricardo Ruschel dos Santos**  
Assessor Especial da Secretaria Especial de Portos



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira



## O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

### (1) As Principais Metas da SEP e a Situação Atual

# Melhoria da Infraestrutura Portuária

## Obras Concluídas



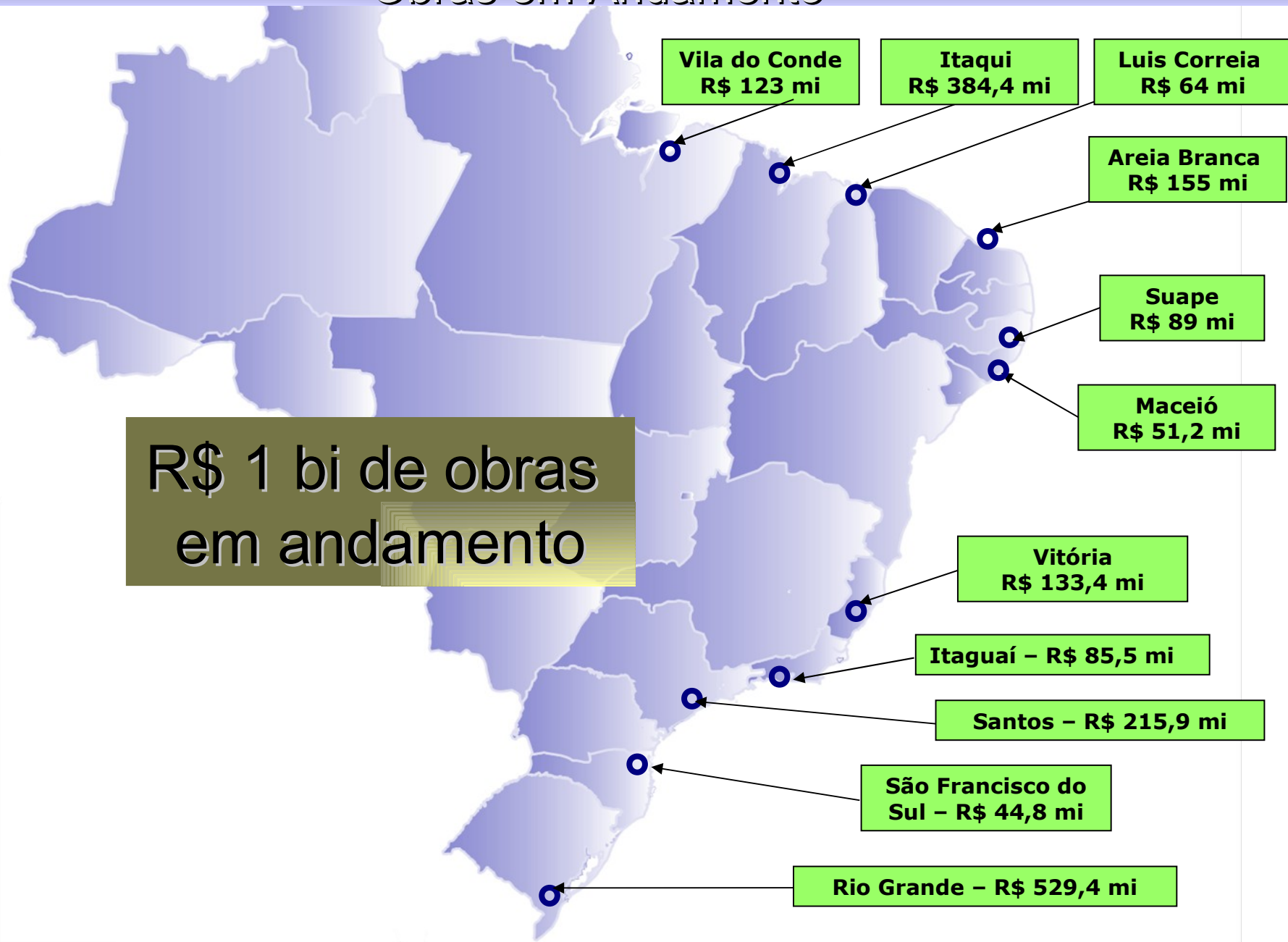
- **Rampa Roll On Roll Off em Vila do Conde, PA**
- **Repotencialização do Porto de Areia Branca, RN**



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

# Melhoria da Infraestrutura Portuária

## Obras em Andamento



# Melhoria dos Acessos Aquaviários

## Programa Nacional de Dragagem

- **Nova regulamentação dos serviços de dragagem:**
  - Por resultados
  - 6 anos
  - Participação de empresas estrangeiras

- **20 Portos**
- **2 serviços concluídos**
- **7 licitações concluídas**
- **6 licitações em andamento**
- **5 licitações a serem iniciadas ainda este ano**
- **2 projetos para o PAC-2**



# Programa Nacional de Dragagem

Legenda:

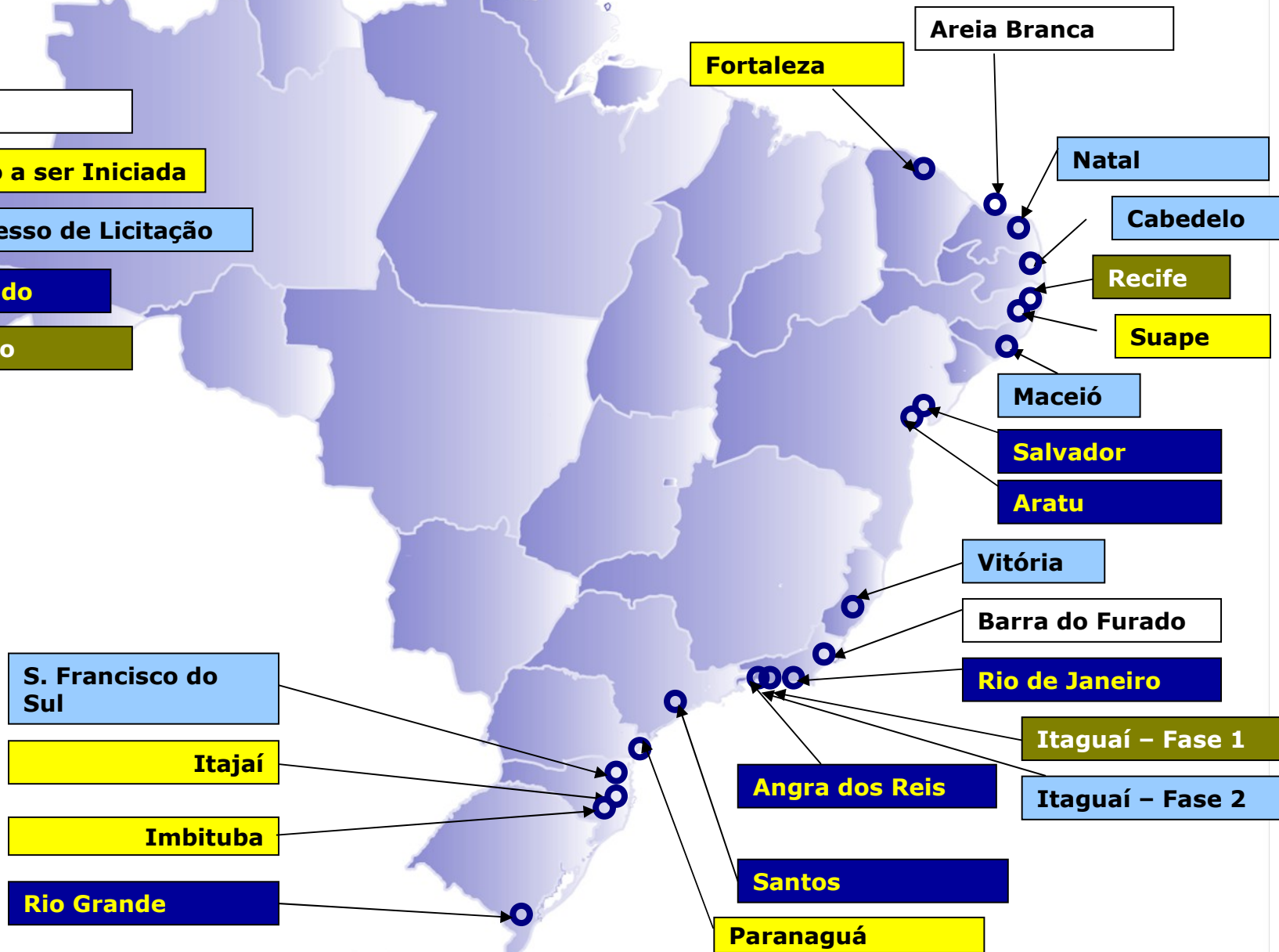
PAC-2

Licitação a ser Iniciada

Em processo de Licitação

Contratado

Concluído



# Programa Nacional de Dragagem

Item	Porto	Valor Obra (R\$ Milhões)	Publicação Edital Obra	Início das Obras	Conclusão das Obras
1	Recife – PE	30,8	06/10/2008	17/03/2009	12/12/2009
2	Rio Grande – RS	160,0	07/11/2008	23/08/2009	30/08/2010
3	Santos – SP Dragagem	137,1	14/11/2008	30/11/2009	30/11/2010
4	Aratu – BA	49,0	06/03/2009	30/11/2009	30/06/2010
	Salvador – BA	50,0			
5	Rio de Janeiro – RJ	150,0	27/03/2009	30/11/2009	30/11/2010
6	Santos – SP Derrocagem	30,2	27/05/2009	30/01/2010	30/05/2011
7	Natal – RN	30,3	27/05/2009	30/01/2010	30/04/2010
8	Angra dos Reis - RJ	5,0	03/06/2009	30/11/2009	20/12/2009
9	Vitória – ES	95,2	25/06/2009	30/01/2010	30/02/2011
10	Itaguaí – RJ	130,3	22/07/2009	30/12/2009	30/10/2010
11	Suape – PE Canal Ext.	108,8	14/08/2009	18/01/2010	28/02/2011
12	S. F. do Sul – SC	109,3	08/10/2009	18/01/2010	28/06/2011
13	Cabedelo – PB	105,0	22/12/2009	01/02/2010	30/07/2010
14	Fortaleza – CE	63,8	30/12/2009	01/03/2010	30/11/2010
15	Itajaí – SC	23,3	30/11/2009	01/03/2010	20/12/2010
16	Imbituba – SC	4,4	30/11/2009	01/03/2010	30/03/2011
17	Paranaguá – PR	53,0	19/03/2010	01/07/2010	30/04/2011
18	Suape – PE Tatuoca	105,3			
<b>TOTAL</b>		<b>1.440,80</b>			



# Melhoria dos Acessos Terrestres

- **Principais obras a cargo do PAC e dos Estados:**
  - Rodoanel – SP
  - Arco Rodoviário – RJ
  - Ferrovia Norte-Sul
  - Ferrovia Leste-Oeste
  - Ferrovia Transnordestina
- **Obras em andamento a cargo da SEP:**
  - Perimetrais do Porto de Santos
  - Acesso ao Porto de Suape



# Fortalecimento dos Conselhos da Autoridade Portuária



- **Mudança na presidência dos CAP**
- **Maior participação da comunidade portuária**
- **Reuniões de integração entre os CAPs**
- **Coordenação técnica e política**



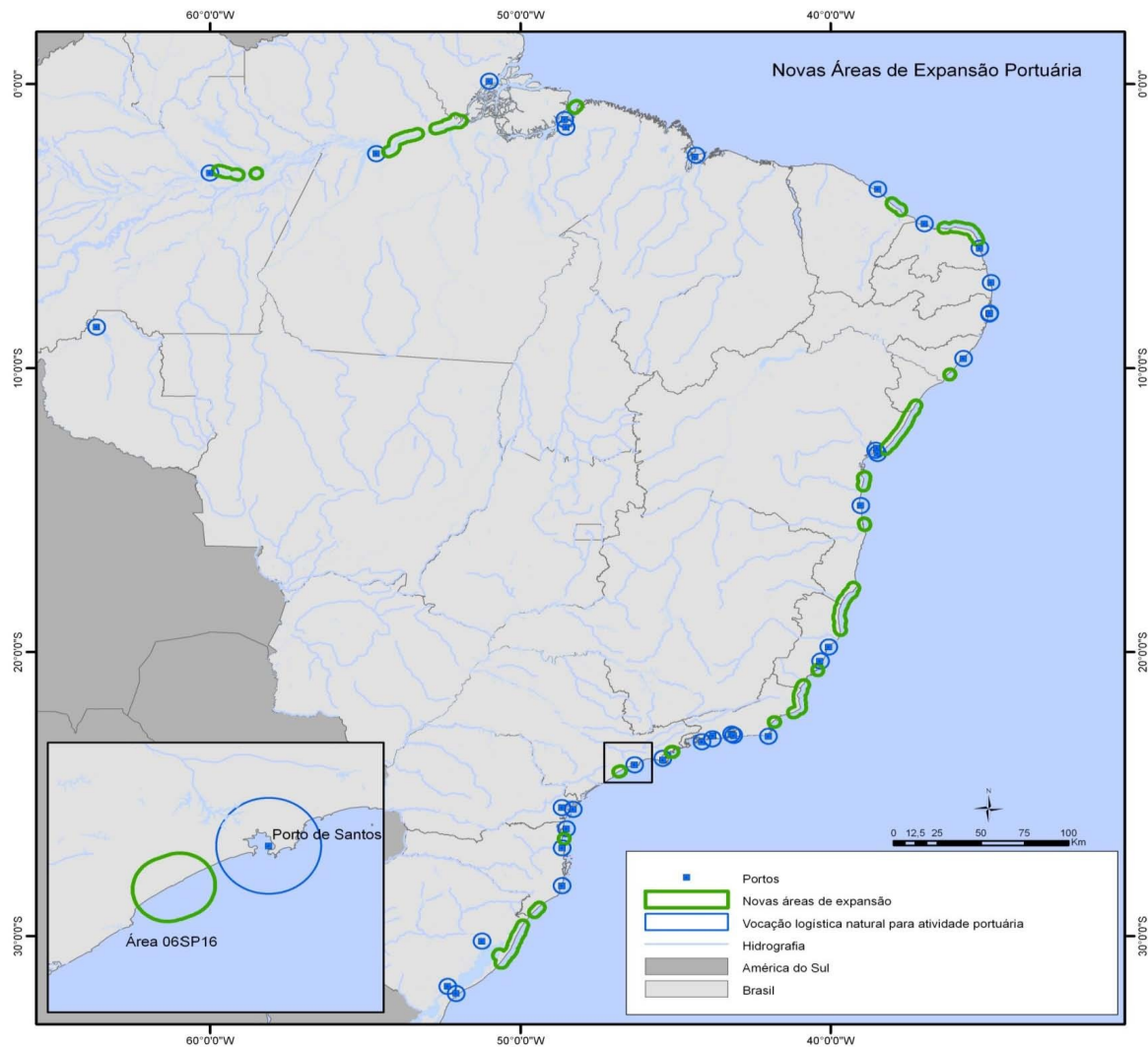
O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

# Planejamento de Longo Prazo

- **Implantação de um planejamento de longo prazo para a logística portuária**
- **Recursos assegurados no PAC**
- **Entendimentos para a contratação do Porto de Rotterdam**
- **Participação da consultoria nacional**
- **Consultoria do BID para o Porto de Santos, em fase de conclusão**
- **Estudos privados para o aproveitamento de Barnabé-Bagres**
- **Estudos para implantação das Zonas de Apoio Logístico**



# PGO - Plano Geral de Outorgas



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

# Melhorias na Gestão das Companhias Docas

- **Profissionalização dos Gestores**
  - **Negociação das contas a receber**
  - **Equacionamento da dívida da previdência complementar**
  - **Incremento de receitas através de licitações**
- **Implantação de sistema de avaliação de gestão, por indicadores econômicos, financeiros e de produtividade**



# Integração e Desburocratização da Atividade Portuária



# Avanços no Marco Regulatório Decreto 6.620/08

## Políticas e Diretrizes

- 
- 
- 
- 

## Novos Portos Organizados

- Concessões de 25 anos, podendo ser renovadas por igual período
- Investidores interessados poderão propor novos portos, apresentando estudos de viabilidade
  - Novos projetos poderão ser apresentados ao Plano Geral de Outorgas, a qualquer tempo
- Estabelece normas simplificadas de análise
- Concessões e autorizações ficam a cargo da ANTAQ



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

# Estímulo ao Investimento Privado

## Dados dos 14 terminais de contêineres de uso público afiliados à ABRATEC

	Realizado		A realizar	
	1998	2007	2011	2015
Extensão de cais (metros)	3.313	<b>7.049</b>	10.664	<b>11.965</b>
Retroárea (m <sup>2</sup> )	940.141	<b>2.538.966</b>	3.198.114	<b>3.446.068</b>
Produtividade (mph*)	22,70	<b>40,00</b>	62,00	<b>73,00</b>
Empregos diretos	1.602	<b>8.100</b>	9.979	<b>11.457</b>
Guindastes / empilhadeiras	45	<b>299</b>	469	<b>558</b>



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

# Estímulo ao Investimento Privado

- **E mais:**
  - **Imbituba**
  - **São Francisco do Sul**
  - **BTP / Santos**
  - **Emraport / Santos**
  - **Itaguaí (LLX, CSN, Usiminas)**
  - **Açu**
  - **Barra do Riacho**
  - **Aratu**
  - **Suape**
- **Investimentos do Estado do Ceará em Pecém**
- **Investimentos da Vale no Pará e no Maranhão**
- **Expectativa de um novo terminal de contêineres em Manaus**
- **Porto de Águas Profundas em Vitória**



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

# Outras Ações

- **Grande avanços nas relações com trabalhadores e entidades sindicais**
- **Requalificação da mão-de-obra**
  - **CENEP Santos**
  - **Convênio com o Ministério da Educação**
- **REPORTO**
- **Melhor relação Porto/Cidade**
- **Projetos de revitalização das zonas portuárias**
- **REIDI**





## O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

### (2) Novos Desafios

# Melhoria do Sistema Portuário



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

# Investimentos de Infraestrutura para a COPA 2014 (R\$ 424 milhões)

Porto	Valor estimado (R\$)	Descrição dos Projetos (R\$)
Manaus	nd	Proposta em avaliação
Mucuripe	98,0 milhões	Implantação de Terminal Marítimo de Passageiros, construção de cais/berços, defensas, pavimentação/urbanização de acessos.
Natal	34,0 milhões	Adaptação do antigo Frigorífico e Galpão anexo em Terminal Marítimo de Passageiros, pavimentação/urbanização de acessos.
Recife	46,0 milhões	Adaptação do Armazém 7 para Terminal Marítimo de Passageiros, pavimentação/urbanização do entorno e acessos.
Salvador	49,0 milhões	Adaptação de Armazém 2 para Terminal Marítimo de Passageiros, reforma berços, defensas, pavimentação/urbanização de acessos.
Rio de Janeiro	95,0 milhões	Proposta em avaliação
Santos	102,0 milhões	Alinhamento de cais, defensas, pavimentação/urbanização de acessos.
<b>TOTAL PARCIAL</b>	<b>424,0 milhões</b>	<b>Primeira Avaliação: Condições dos Terminais e Infraestrutura de Acessos Marítimos e Terrestres</b>

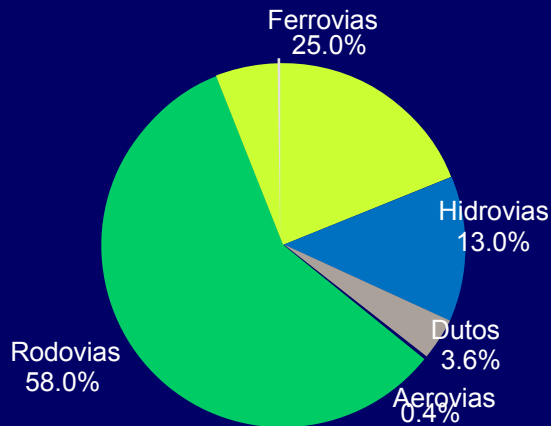


O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

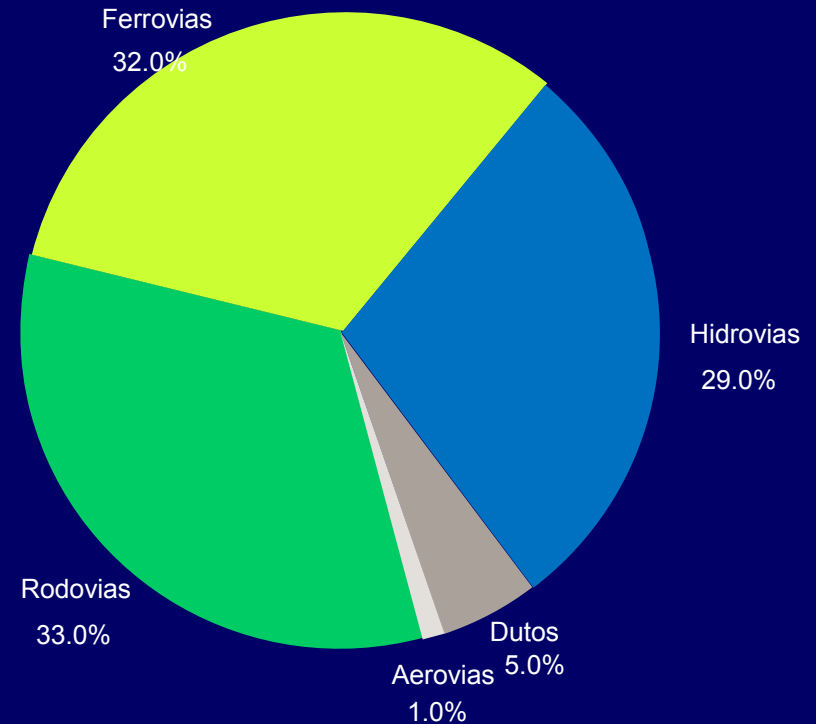
# Nova matriz de transportes prioriza hidrovias

## PNLT: programa de investimentos integrado ao PAC 2007 - 2011

2007



2025



Fonte: PNLТ – Plano Nacional de Logística e Transportes, Abril 2007  
PAC – Plano de Aceleração de Crescimento, Janeiro 2007



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

# Proposta para Novos Avanços no Marco Regulatório

1. Institucionalização do sistema de **gestão profissional** das companhias docas, dos conselhos fiscais e de administração
2. Redefinição da estrutura e do papel dos **Conselhos da Autoridade Portuária – CAP**
3. Redefinição das **relações trabalhistas** no sistema portuário
4. Atualização dos **conceitos operacionais** de terminais públicos e privados



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira

# Proposta para Novos Avanços no Marco Regulatório

1. Incorporação de conceitos de **portos secos e zonas de apoio logístico** à plataforma de logística portuária
2. Incorporação dos **sistemas hidroviários e de portos fluviais**
3. Estabelecimento de regras para **contratos de arrendamento anteriores à Lei 8.630/93**
4. Definição do **modelo de concessão e de arrendamento portuário**



# Proposta para Novos Avanços no Marco Regulatório

1. Aprimoramento no **alfandegamento** portuário
1. **Integração** de todos os agentes públicos atuantes nos portos, sob gestão da autoridade portuária
1. Redefinição das **competências** da SEP e da ANTAQ
2. Institucionalização do processo de arbitragem para a fixação de preços do serviço de **praticagem**



O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira



## O Futuro da Infraestrutura Logística Brasileira



Presidência da República  
Secretaria Especial de Portos

Obrigado