

**FNP**

**Seminário Modelo de Gestão Portuária: uma proposta dos trabalhadores portuários**

**“Regulação e Modelo Portuário: desafios para a gestão”**



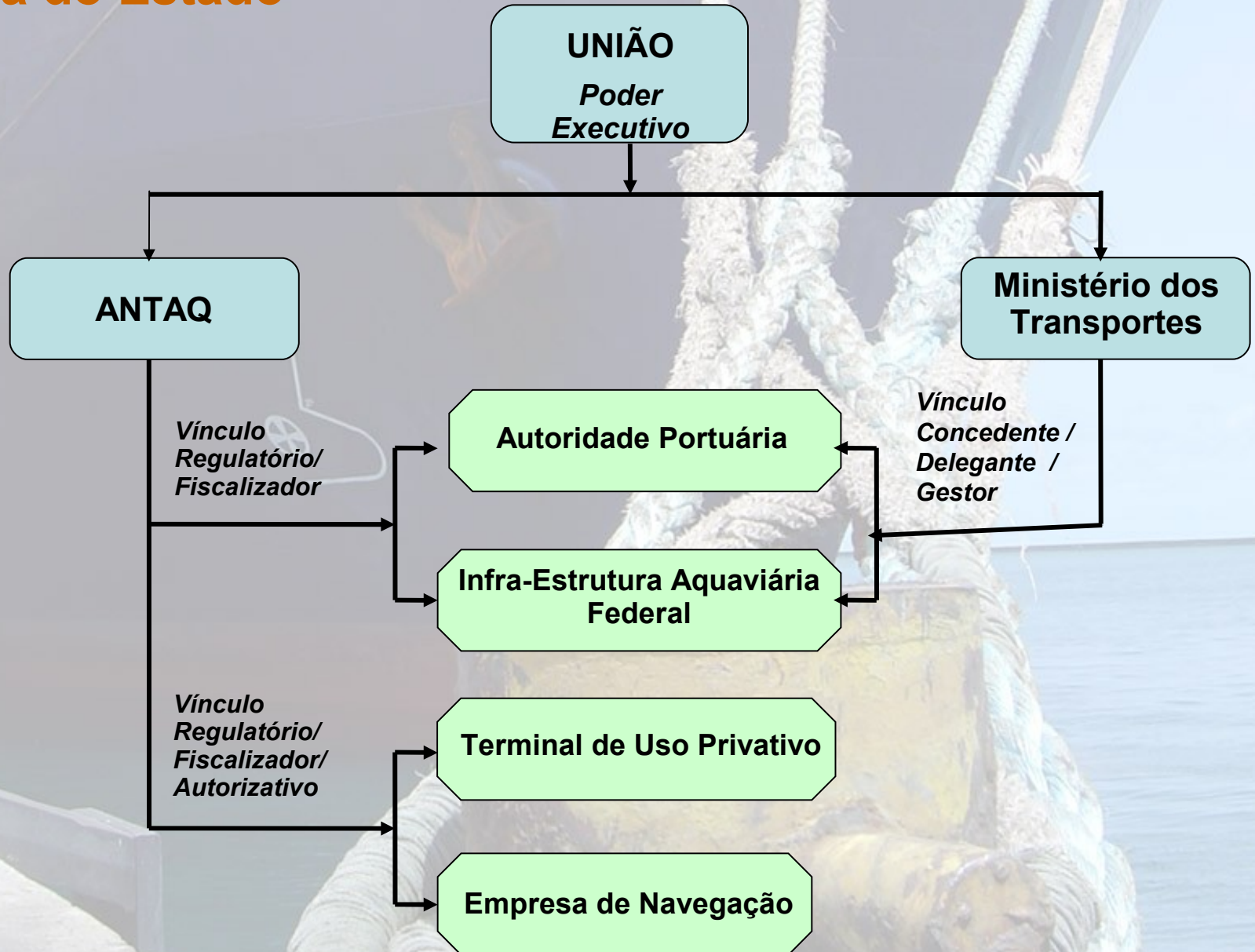
**Fernando Fialho**  
Diretor-Geral da ANTAQ

**Vitória, 03 de maio de 2007**

## Aspectos Institucionais

- Criada pela Lei nº 10.233, de 5 de junho de 2001
- Autarquia especial vinculada ao Ministério dos Transportes
- Desempenha a função de entidade reguladora e fiscalizadora das atividades portuárias e de transporte aquaviário

# Arquitetura do Estado



## Objetivo da Agência

- **Exercer a ação de Estado na Regulação do Setor Aquaviário**



## Esfera de Atuação da ANTAQ

- **Navegação de longo curso, de cabotagem, de apoio portuário, de apoio marítimo**
- **Navegação interior, de travessia, lacustre e fluvial**
- **Portos públicos (portos organizados)**
- **Terminais portuários de uso privativo**
- **Exploração da infra-estrutura aquaviária federal**

## **Regulação:**

- **Regulamentação do setor através de edição de Normas**
- **Concessão de Outorgas**
- **Fiscalização e Arbitragem**
- **Elaboração de Estudos e Planejamento**
- **Integração com os diversos atores do Setor Aquaviário**

## Regulação:

- Regulamentação do setor através de edição de Normas

### Normas em fase de elaboração ou revisão

- **SPO - Superintendência de Portos**
  - Resolução 517 – Terminais Privativos
  - Resolução 55 – Arrendamento de Áreas e Instalações Portuárias
  - Norma de Fiscalização das Atividades das Administrações Portuárias (em elaboração)
  - Norma para regulamentação de Terminais Turísticos (em elaboração)

➤ **SNM – Superintendência de Navegação Marítima**

- Resolução nº 52/02 - Autoriza a operação de empresas brasileiras de navegação
- Resolução nº 434/05 - Norma de afretamento
- Resolução nº 124/03 - Norma para a fiscalização e apuração de irregularidades
- Norma de Dragagem (em elaboração)

➤ **SNI – Superintendência de Navegação Interior (em elaboração)**

- Norma de Passageiros
- Norma da Estação de Transbordo de Carga
- Norma de Travessia
- Norma de Afretamento

## Regulação:

### ➤ Concessão de Outorgas

#### **Novas Outorgas (agosto/2006 a março/2007)**

- Terminais: 14
- EBN: 59
- EBNI: 25

## Regulação:

### ➤ Fiscalização e Arbitragem

#### Estruturação da Área de Fiscalização

- Implantação e criação do regimento das UAR's
- PAF (Plano Anual de Fiscalização)
- Ações diretas de fiscalização e seus resultados

#### Programa de avaliação ambiental

- **Concluídos:** Porto de Santos; Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí
- **Em andamento:** Portos de Vitória e Capuaba; de São Francisco do Sul; SUAPE; Salvador e Aratu; Fortaleza; Paranaguá; Maceió; Belém e Vila do Conde
- **A realizar:** Portos de Itajaí; Rio Grande do Sul; Manaus e Santarém

## Regulação:

### ➤ Elaboração de Estudos e Planejamento

#### Estudos em andamento:

- A Avaliação da capacidade de movimentação de cargas e atendimento à demanda do mercado nos portos e terminais das regiões sul, sudeste, norte e nordeste (dezembro de 2007)
- Diretrizes para a promoção e defesa da concorrência no subsetor portuário (junho de 2007)
- Avaliação de desempenho da gestão portuária (fevereiro de 2008)
- Estudo sobre Treinamento dos Trabalhadores Portuários\*

## Regulação:

### ➤ Elaboração de Estudos e Planejamento

#### Estudos em andamento:

\*Estudo sobre Treinamento dos Trabalhadores Portuários

#### Realidade Atual:

• *Trabalhadores das Administrações Portuárias*

Treinamentos realizados com recursos próprios ou financiamento junto ao Ministério do Trabalho através do FAT- Fundo de Amparo ao Trabalhador

• *Trabalhadores Portuários Avulsos-TPA's*

Treinamentos realizados com o FDEPM- Fundo de Desenvolvimento do Ensino Profissional Marítimo, administrado pela DPC- Diretoria de Portos e Costas

## Regulação:

### Objetivos do estudo:

#### ➤ *Realizar levantamento sobre:*

- Legislação básica que disciplina a matéria
- Procedimentos adotados na busca do aperfeiçoamento da mão-de-obra portuária
- A realidade prática do treinamento dos trabalhadores portuários

#### ➤ *Propor alternativas para o seu aperfeiçoamento.*

## Regulação:

### ➤ Elaboração de Estudos e Planejamento

#### Seminários Realizados

- Seminário sobre Hidrovia do Sudeste e Sul
- Seminário sobre Hidrovias da Amazônia, Centro-Oeste e Nordeste
- Seminário sobre Hidrovia Araguaia-Tocantins
- Seminário sobre Hidrovia Teles Pires-Tapajós
- Seminário Internacional sobre Hidrovias Brasil-Flandres/Bélgica
- Seminário “A Participação do CAP na Gestão Portuária”

## Regulação:

- ***Integração com os diversos atores do Setor Aquaviário***
- **Ações em conjunto com**
  - MT
  - TCU
  - ANVISA
  - ANA
  - ANEEL
  - ANTT
  - IBAMA
  - Marinha do Brasil

## Regulação:

- ***Integração com os diversos atores do Setor Aquaviário***
- **Programa de Visitação e Integração**
  - Autoridades Portuárias: CODESP; CDP; SNPH/AHIMOC; CODESA; CDRJ; Portos de São Francisco do Sul, Imbituba e Itajaí; Portonave
  - Terminais: Localfrio S.A; Mesquita Soluções Logísticas; Santos Brasil; Libra Terminais; Cosipar; Hermasa; Complexo Portuário de Tubarão-CVRD; CSN-Porto de Itaguaí
  - Hidrovias: do Rio Madeira e do Tocantins
  - Sindicatos: SINDARPA; SINDARMA; SYNDARMA (RJ)
  - Federações

# Gestão Portuária

## Funções das Autoridades Portuárias

**Atividades Meio**



**Atividades Fim**

## Gestão Portuária

### Ações de Gestão:

- Plano de desenvolvimento e zoneamento
- Programa de investimentos
- Planos e programas de dragagem
- Orçamento do porto
- Tarifa- modelo e valores
- Ações de proteção do meio ambiente
- Defesa da concorrência e estimulação da competitividade
- Aumento de produtividade e redução dos custos das operações

## Modelo de Gestão Portuária

### Modelo Atual:

- Sem missão, metas, objetivos e visão
- Excesso de passivos
- Forte interferência político-partidária

### Proposta:

- Autonomia administrativa, financeira e operacional
- Gerida por administradores, indicados pela sociedade e homologados pelo CAP

## Modelo de Gestão Portuária

**Estudo da ANTAQ para estabelecer um Novo Modelo de Gestão:**

**Objetivo:** consolidar sua atuação no aperfeiçoamento da exploração de portos de uso público, através de uma gestão adequada e no aproveitamento máximo das potencialidades físicas e operacionais existentes

**Metodologia:**

- Baseado em modelos internacionais: gestão eficiente e eficaz
- Adequado à conjuntura nacional levando em consideração a situação econômico-financeira dos Portos
- Previsão de conclusão: Março 2008

## Barra do Riacho



- Não há Porto Público;
- Terminal Privativo da PORTOCEL- Terminal Especializado de Barra do Riacho
- Administrado pela Aracruz Celulose S/A e Celulose Nipo-Brasileira- Cenibra
- Proposta de Construção de Terminal de Gás Liquefeito de Petróleo (GLP)

# Barra do Riacho



# Barra do Riacho

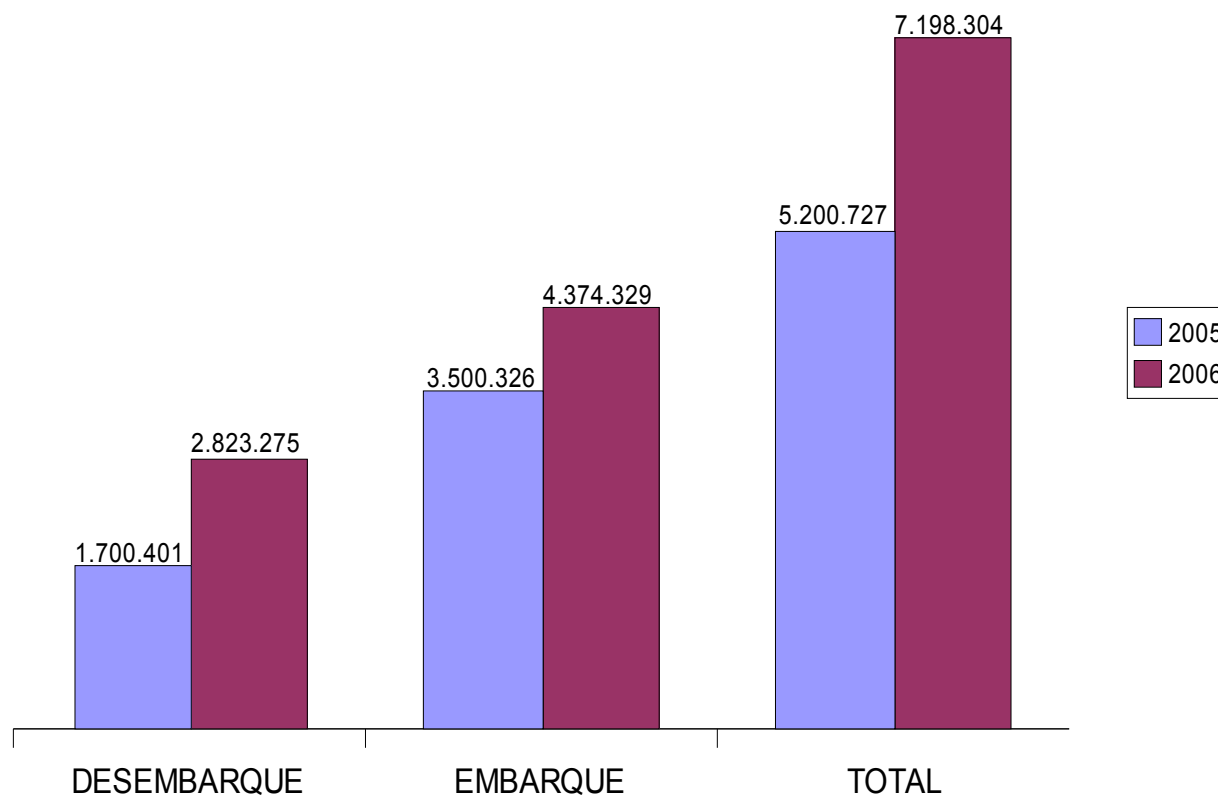
## Projeto do Terminal de Gás Liquefeito de Petróleo (GLP)



## Barra do Riacho

### Terminal Especializado de Barra do Riacho- PORTOCEL

#### Demonstrativo da Movimentação de Cargas



- **Tendência de elevação contínua de movimentação de cargas por ano, o que proporcionará elevação do número de empregos**



**ANTAQ**  
Agência Nacional de Transportes Aquaviários

**Fernando Fialho**  
Diretor-Geral  
[fernando.fialho@antaq.gov.br](mailto:fernando.fialho@antaq.gov.br)  
<http://www.antaq.gov.br>  
Tel.: (61) 3447-1118